（第二版）

天能方法论

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花



创新

INNOVATION

天能控股集团

董事长

天使方法论

艰苦奋斗
是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要

现在需要，未来更需要

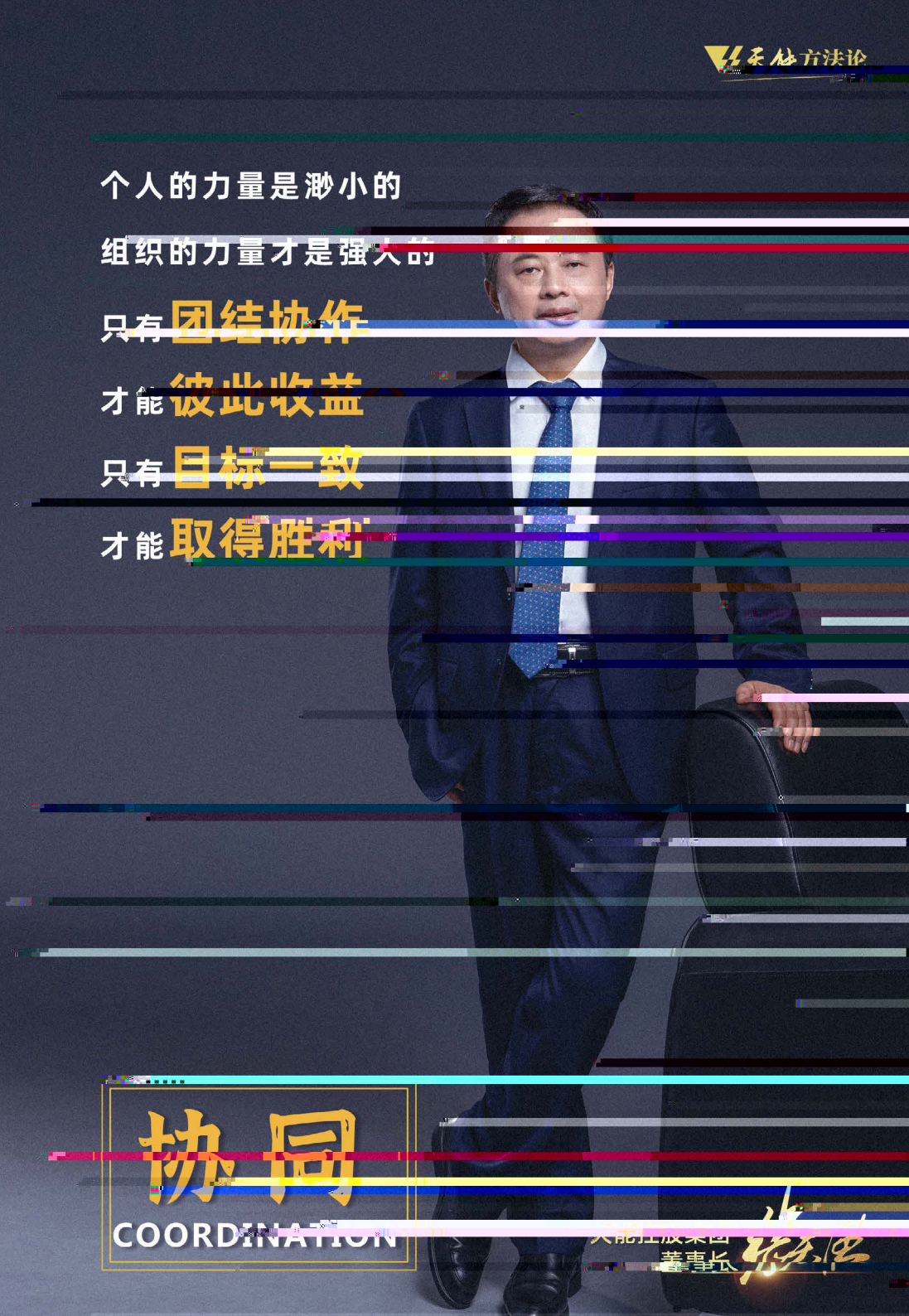
永远也不能丢



奋斗

STRIVING

董事长



协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长 张天任

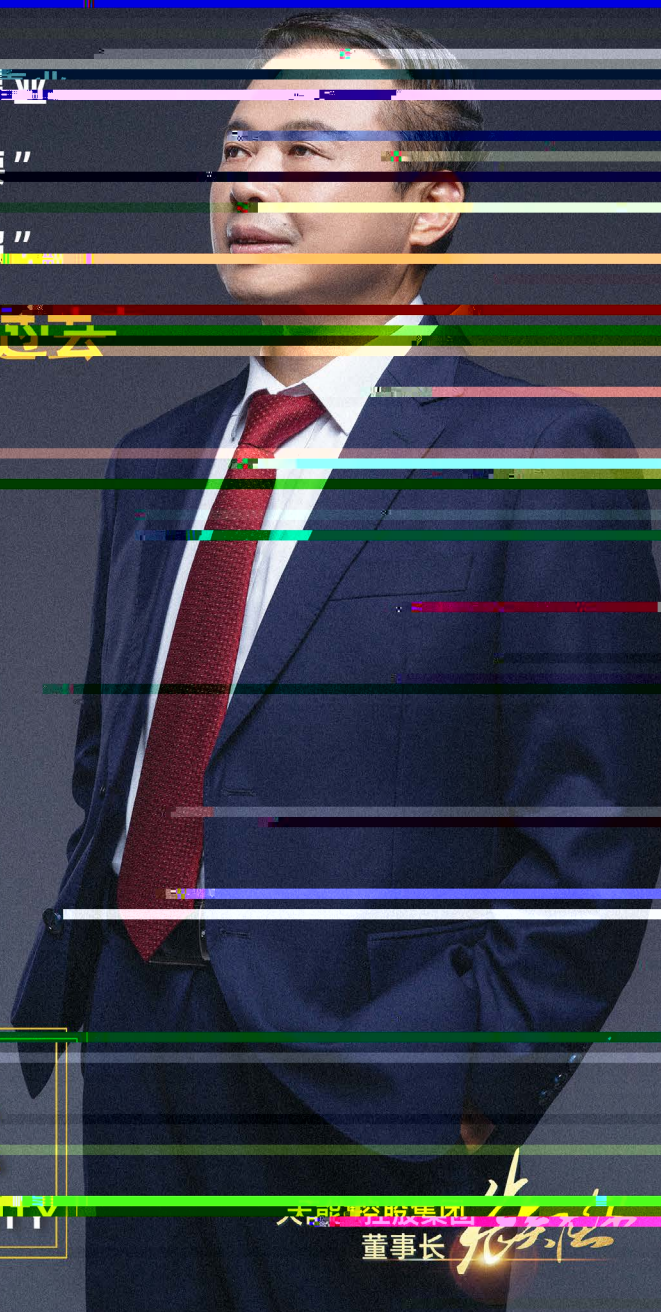
有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去



责任

RESPONSIBILITY

大能控股集团 董事长 张东生

Ņ Ғ ' ' Ї ' ں ɾņ

ا· ا· Ă ش م

Ņ . ' ү م ҷ Ї

ү. ɾ ņ

ا· ا· CEO ˜ ¥

2014 12 22 ˘ к Ң ˆ ˘

⌠ Ţ ط ' شم Í Í .

ӟ Â ŵ ʎ ˘ ҁ

نجى Â Ƶ 7 ˘ شم ˚˚ ʒ نجى à

ɾ Ĺ à ⅞ à à¸ à à

⇔ à ı ɛ ẏ ŵ ˘ Ң يخ ˈ ˋE ψ à

ψ à ƀ ψ ˘ ŭ Ѳ Ғ ψ شھ Ƚ

ҁ Â ˢ ɾ Ţ ˘

˘ Ѳ ɾ ŭ ŵ ɾ ˘ ˜Ң ғ ˘

Ң ⇔ № Ѝ

ŵ ˘ ı ˇ ˆ ˘ ĺ ҵ Â

2014 12 ڀڅ ڜ Ţ ˘

˝ № ч 15 ɷ Â ˊ ˘ ⊥˘

¬ ˘ Ң ʒ ˇ ɷ¬ Â ч ҍ ɲ

Ң ˇ ˘ ״ ҍ ɷ ≠

п ı˘ ŭ ь Ƣ ڜ Ƣ w̄ Ь

ӈ ˘ ڜ ˇ ɲ ҍ Ң ʎ ʎ ɛ

Â

ч Ḃ à ӟ à ˘ ״ Ꞁ ƀ ҍ

ظ ˘ Ң ı ɲ Â

Ң Ң Ң ñ

ᵇ ṇ ψ ˊ 02
ᴱ ũ ọ̈ ỳ ‟ ˋ ” ı ė̃ ũ Φ “ Ⱶ ƀ ” 03
ᴱ ũ ώ ˊ ė h ũ ʌ ī̤ 03
ɭ Ⱬ ⱶ ⱬ Θ ė 04
ȝ ѡ ᶻ ă ĩ Ƙ ψ ó 04
⅛ ʁ ȝ Ⱪ ʠu ĩ ψ ˊ ɥ 05
ώ ˊ ت ≡ ũ˜ 05
א ڳ ɟ ɭ˜ ˀ ĩ Ƙ ψ ó 06
ˋ Ȁ ı ◑ ` ╗ 07
ˈ ᵖ ȝ ĩ “ Ⱪ 0yմh ” 07
ũ’ Ẉ ᴶ ı ũ Ɣ Ө ת ỳ 08
ă ĩ ⅂ Ά ᵇ ذ 09
ă ĩ Æ ᴺ Ѿ ı ă̆ ĩ Ά ᵇ ڎ ت..... 11
ᴱ ˘ ჯ ı ɭ h ˘ ˜ ت..... 11
ϗ ṕ˜ “ ė ” ı ذ ˜ “ ” 12
ă ɭ ᵑ ɻ ჯ Φ 13

ắ ñ ɾ ı ỗ ɭ ɛ̃ ˜ƐΦ 13
ắ ʉ ` ԓ ɻ ɻ Ă 14
ɛ ắ ʒ ı ʒ ˈϒ ắ 15
ŋ ɷ ӈ ẉ Ά ᵇ ı Ꮯ̃ õ ẉ ´ ‰ 15
ϒ ′ ˈɾ ı ɬ˘ ˜ ϰ ƍ 16
ⱛ Ṗ ǥ Ṁ ɭ ɻ Ẃ ộ ắ ắ 16
Ặ ắ ʒ ⱡ ù Ạ 17
ắ ɭ ɷ ڳ ỷ ʌ˙ ộ ʁ 18
ɯ̃ ˢ ´ Ψ ο 18

ᚼᛢ ᛁ ᚺ Ꝁ 25

ɬ Ḏ ı ḅ Ў ¯ Ḏ 25

ɛ̌ ᵶ ᛘ ` ᛘ ᵶ ᔐ 26

ᴱ ´ “ Ş ” ı ϒ Ḅ Ẏ 26

ᴱ ɷ ɤ ṕ ƍ ı ė ă ϒ ă 27

ɭ ᵽ ƙ ı ɭ ᵽ ϟ 28

Ẉ ᴶ Ẹ ▬ ı ѡ ᵅ ᴍ ệ Ễ 28

ᵽ ƙ ấ ϕ ặ Ḅ ı ė Ӿ Ḙ 50ʿ 29

ɛ̃ ɾ Ḿ Ẹ “ ậ Ḅ Ꝁ ” 29

ɷ ˈ Ŭ ᵶ˘ ı ≡ ˈ Ũ ˌ˘ 30

ɭ ɥ ᴎ “ ɷ̃ ᒧ ˙ ” 31

˜ ᐟ˳ ˜ ˈ 31

Ằ ʜ ɭ ʜ ├ ᾧ ' ı ʜ ├ ᒧ ' 32

ѡ Ḅ ˷ Ỿ Ề Ề˺ ᵍ Ṗ 32

Ꜧ ᵃ ă ı Ꜧ ᵃ ᒍ ɣ 33

ᵽ ƙ ấ ϕ ɭ Ў˙ “ ᒧ ᵀ ” 33

ᵽ ƙ ấ ϕ ᔐ

ӯ ę Ă Ӽ “ ħʊ – ” 36
Ṫ Ă ѽ ă ő Ⱪ ɪ ʠu ĩ ♬ Ƶ ᶐ Ⱪ 36
ɻ ộ ắ ᶐ ɪ ė ĩ ˘ * ᶐ 37
Ạ ä ạ h ɪ ắ ¸ è h 37
ɔ ⁎ Ḅ ″ ỉ ẉ æ ɪ ^ ƈ Ⱳ ɪ ƈ Ḅ Ⱳ 38
ẉ ỵ Ⱪ Ộ ¯ ė ồ ⱨ ă ڈ 39
Õ ɋ ɪ ⱶ ᴅ ᶣ ˝ 39
θ Ⱪ ɪ h ᴘ ˙ ڀ 39
ɭ ӯ ʗ ʒ ѱ ´ Ơ Ӿ 40
ⁿ Ṫ ĩ ѡ ˭ ° ◊ 40
ˬ ɪ ɭ ˬ ╢ 41
ỗ ẙ ⅝ ˜ ڀ ɭ 41
ɭ Ӿ ɪ ɭ Ӿ ė 42
Ӽ ƥ ˙ ɪ Ờ ≡ Ỵ Ɵ 42
1 ʮ ɭ ᴝ ɪ ṕ ɭ ⁎ 43
ᴘ ệ ˝ Ḍ Ṙ ɪ ⁎ ˝ ṕ 43
˜ ڈ ڝ ɭ ѽ ⱶ ʌ ộ ʌ 44
ѡ ɥ ᴠ ڜ Ḍ ɪ ´ ʜ ᴝ ᴾ 44
Ṫ Ă ɭ ѽ “ Ʒ ˙ ” ⱶ ¯ 45
ʊ ị ė ڍ ⊦ 45

ʌ ɼ ĩ ϟ ɭ 48
ɭ ë ò ﻮ ̒ ۤ ̄ 49
Ạ ấ Ḅ ﻮ ̒ ۤ ̄ “ ﷺ ʒ̃ ” 50
Ỉ ۤ ɭ ۤ ⊃ ı Ỉ ⅂ ’ ɭ ⅂ ∀ ⅋ 50
ϟ Ÿ ﻝ Ղ ı ṇ ℓ ồ ق 51
ε ΄Y ڊ Ω Θ ı ш Ặ ϒ 52
Ꝍ Ä Ọ 53
́ ﻝ Ä ı ė ʏ ệ ⅂' 54
̇ ỷ ɭ Ḅ ı Ë Φ ɭ 54
Ḅ Ë Φ ĩ ¨ ḉ ớ Ë Φ 55
Ồ Ồ ı ổ ȣ ụ ĩ Ồ 55
⅂ ת ӧ ĩ “ ⊦ ת ϟ ” 56
ĩ ሀ ὶ ɭ ̊ ﻩ ı ~ 57
ﻝ ﺝ Ễ ټ ɭ ı ﻝ ﺝ Θ Ễ и ɮ 57
ṇ ẻ ḥ Y Ö ṇ ں 58
Ȳ Ḅ “ ﷺ ε ΄Y ” ı ټ Φ Ä ʌ ɼ ת Ổ 59
° ɭ ϒ o - ı ∀̈ 59
ɮ ɭ Ͻ ƍ 60

ᵶ Ꞟ Ω ĩ ᶉ ᵽ ʒ Ꮒ ° ꜰ 60
ʌ “ ᵶ ₦ ” “ Ꮾ ᵽ ” 60

ᶊ ᷇ Ḥ . ʌ ī 61
ă ĩ ᷒ ɭ ǎ ớ ° ◊ 62
ᴱ ω Ɣ Ë Ⴙ ı Φ ė 62
Æ ᵘ Ỷ ᷇ Ɣ Ë Ⴙ 63
ă ᷒ ᶦ Ꝍ “ ʅ r̄ ɻ ∓ ” 63
ɭ Ȳ ◕ ɲ ↨ ı ɭ Ȳ ◕ ≥ 64
Ṁ “ ƪ ă ” 64

˜ Ⴝ ạ ĩ “ ҽ ” 66
Ꝍ ạ ẵ ı Ꝍ ạ 66
“ Ẽ Ẽ 63

63

“ ɹ ɣ ” ĩ ă Ç˜ Ő ↿ Ƴ Ө Ɩɣ 70
ɹ ̊ ^ N̲˜ ɦ ڈ ڍ ı Χ ˈ ỏ ω ^ �related 70
ă ʁ ă ق ɹ 71
Ă ı ĩ ↿ ، ɻ 71
r̲ ˈ ă ⊐ 72
ɻ ✕¶ t̲ ˜ — 72
ᴱ ω ı ф ɹ ɣ ı ỏ ↾ ̂ ̈ ̥ ̯ 73
ω ^ �related Ẹ ı ă ỏ ^ �related ’ 73

: ᏸ ᏸ ⁼ ᐣ ᏸ 76
ȝ ω ↿ ă ı ∃ ڈ ڍ ă 77
ω ڈ ڍ ı ỏ ˜ ڑ ω ڈ ڍ 77
ṇ ڈ ڍ ´ ⊢ ı h ̯ ≈ ز ɻ 78
N̲ փ ă ı ^ փ˜ — 78
↨ Ẉ ᴝ Ƙ ı Ꮳ h ʰ ` t̲ 79
ă Ç “ ᶻ Ḅ ” 79
ɻ “ Ɑ ” ı ɻ “ Ɑ ĩ ” 80

ϟ ą Ầ Ȳ ₿₇ ₡ ȍ ◦ ĩ

´ ‰ ļ ũ ώ ã ớ 81

ļ ƥ ´ ‰ ᴜ Ƴ Ƴ 81

“ ƞ ɨ ũ ” ı„ ҁ ° ◊ 82

Ṫ Ă ļ Ꝙ ᒧ ' Ṁ ᵇ

ɻ ɻ ʙ ª ı Y Ö q ╦ ǎ 92
ᵠ è ♦ ı á ɸ Ẉ ᴶ 92
₪ ᵇ ʙ ª ı ɻ ᵇ ɛ̆ ᵑ 94
Ṫ Ă ṇ’ ˜ ᶻ ı ɬ ╗ ᶻ’ ṇ 94

À ộ ʌ ȍ ő À ⅃ ˈ 96
Ⱪ Ⱪ ʠ ɻ ɬ ệ ¸ ¨ À ᴾ 96
ѫ ¨ À ı ȍ ɻ ỏ ¸ ᴍ 97
ɛ̋ è ă̈ ộ ỳ ı ˚ Ẓ À ᴪ 97
˃ Ʒ¨ À ı ɻ Ʒ ɻ ⱬ 98
¨ À “ ˭ ɻ ᴨ o ” 99
˙ ộ ʌ ᶾ ᖷ — 99

ʜ ᵅ Ề Ề ĩ ᵩ 101
ɻ q ᷇H ˍ ˙ ˜ ˘ 102
ɭ ɮ ˈ ı Ɣ ᷾ ˙ ɭ ɮ ѡ ˈ 102
ʊ ǧ ɻ ă Ç ˜ Ặ ᶻ 103

ا ق ũ ă ŏ ẏ ا ũ ◑ ’ ẏ 104
ا ◌̂◌̂◌̂ ٥ ٫ گ 104
د ٣ W Ḍ ا ✕ د ٮ 105

ĩ ٣ ً 106
Ọ ẇ ا ĩ Ọ ´ ẇ 106
ىس ڭ ˇ ؟ ا ◌̃ ฿ ؟ ا ´ ب ڑ ؟ 107
b Θ ė Ã Θ Ầ 107
ب ʙ Ⅵ ؟ ا ḅ ţ ’ 108
Ⲏ g ` ا ◌̇ ◌̃ Ḥ ᵽ 109
ت ٥ Ḅ ⅛ ℓ 109

ᵀ h ﻉ Ղ ĩ g Ẃ ‾ ⋮ g 111
Ⴙ Ⲏ ڎ گ ﻉ 111
ė ٨ ī ا ė ا í ا ė ق ų ļ 112
◌̇ ২ ⊐ ٨ ī ɵ ژ Ẉ ‘ ᵽ 113
Ạ ┼ ĸ Л “ ļ ” 113

ˇ ˩ ˧ ɯ ĩ ʒ ˁ 114
ŋ ɩ ƀ ʜ Æ ɪ ˜ ɩ ˜ ʌ ī 115
ᷟ ≥ ɔ̃ ɪ ɜ ꞉ H ף ڃ 115
ᴝ ᴝ ʒ - ɪ ʌ ī ŏ ᷟ ᷟ ᷟ

*

Δ ˘ Ƨ سس ˘ Ƨ ˘

Ƨ ˘ Ь ŵ ɾ L L˘ Ь ŵ

˘ ° Ь Ƨ ˘ ו Ł

Â خي ˘ هش Лъ ˘ ŏ ı ɾ

L L Ь هش Н˙ ˘ Ѐ „ Ŧ ъ ⇔ 28 ŵ

Ъ ˘ Ѿ’ №Н˙ ˘ ך ⌠ ъ ˘

Ṕ ╠ ŵ ’ ⁀ Â ו ꞉ ъ˘ Ь

Ŧ Â

ו Ъ ӟ˘ ɪ ° . к L Ţ

˘ ˘ ך ˘ ŋ

ꟻ ɾ L L ˘ ممم ═ Ь № “ ”

و˘ L ı ч ꟻ Â ŵ هش ˇ ⌠

` ꞉ ”˘ Ь ˘

Ь ѱ Å Â Ӟ ˘ ѽ ɪ

Ь ˘ ⅞ ⅂ ˝Ң˘ L ˘

2014 12 22 ˘ Нъ خي ˘ ˄ ˘ ъ ضخ Â

Ŵ ⌠ ىس ˘ ⌠ Ƶ Ɽ Ь Ь ˘

Ŵ ˘ ⌠ ˘ ˙ ˘ Ъ

Ɣ Ъ Â ʔ ˌ Ĺ Ĺ ˘

Ψ ˘ Ĺ ˇ Ẇ ı ˘ o ʒ

Й ˘ Ψ Â ˘

˘ Ь Ь ᵖ Ь Ψ ˘ Ψ ṕ Â

⇔ ﻡ ˘ Ь ˇ ˘

ﻫ ˘ Ь h Ɥ ˘

Ŧ ˘ ʜ Ŧ Â

˘ Ŵ ɕ ą̀ Ŵ ɕ و ˘ خي “

و ”˘ ˘ ﻩ Â

و ˘ ᵖ ч Ъ o ʒ ٦ ˘ ˙P

Ŧ Ӟ ɣ Â

ى خي ˌ Ь ٦ ٦ ĩ ˜ à ≠ à

à ۱ Â خيM ̨ ʒ ﺟ Ь

˘ Ĺ ᵣ Ĺ Ŧ ˆ Ŵ ˘ گ

ʒ ⇔ ˘ ˀ ⌠ ״ ך Â

Ʊ ϶˘ ᵣ └ ϶˘ ϶˘ Ηʊ ⇔ ʒ

϶˘ ~ ˅ ≠ ⌠ Ηʊ Â

ϖ ɷ Â ڃ ╠

˘ ο ʒ ˘ ״ ᵣ

˘ ˀ ⌠ ϖ ᵝ ¬ Ⓟ ≠ Â خي

Ʊ ╠˘ ˢ ¬ Å خي ﻝ شم˘ Ψ Â ϖ ᵝ

¬ h ᵣ˘ ч ؛؛؛ و ˘

`E„ ʁ ˘ 50% ך ˘ “ ʁ ”

“ ʁ ”˘ ˊ Â

״ Þ h ˘ ầ ầ Â

؛؛؛ ˘ ˀḢ ЛЎ خي ؛؛؛ثقه ЛЎ

ӟ خي`E„ ṗ ЛЎ ˅ ˘ ӟ ˘ Þ

¬ Ạ ممص ═ ЛʊÂ “ Лʊ ” ϖ ɷ ⊤ ˘

^ 2014 ~ ״ ⌠ ϶ ؛؛؛ ˘ ʾP ╠ ϖ

’ ‿ ˘ ᵖ ʾP Þ ЛЎ ˙ ӟ Þ Ψ ﺝ خي

Ψ ২ Â

ग Ŧ ˘ Ꝑ ˘

v Ь Ả Й ˘ w̃ ˘ ⁼ ˘

⁼ ĩ ˘ Ь ╠ Ƶ Â Ь ˘

Ь ˍ ˘ Ƶ ˘ ṕ ˘ Ъ ی˘

ग ⊐ ⌠ ی˘ ⌠ ی Â ⁘

˘ ɕ ĭ Ь ˘ ˍ ˘ Ӟ Â

ग ㄱ ɢ Ԛ Ь ˘ Ь ч˘ Ь

Ạ ⁼ Ль Â

ɾ L L ⇔ ˘ “ ѽ ” ӟ “

”˘ ₩ ڃ ɾ ⇔ ╠ ↓ Â ɾ L

L п ϶ ϶˘ ᵒᵒ ʒ Ψ ˘ Ђ

Ꮒ Ψ ˘ Ӟ ’ ǐ ӈ˘

ɾ L L˘ ڃ Ӌ Ь Й ǐ˘ Ӌ

˘ ₩ Â

“ ”

Ꮒ ʒ ˘ ᵒᵒ ʒ ⁛ Ŧ ϶ ⇔ ʒ

Ψ˘ ᶯ ˀ ⇔ ⇔ ʒ ᵇ ṗ ⇔

ʒ˘ Ȅ Ψ ᴸ ┐à à à ѕ̋ à ˫

˘ Ч ᴸ Ꮒ ⇔ ʒ ┐Â

₩ ┐ ڃ o ʒ˘ ˘ ˛

Ó ɬ ˘ ӕ “ o ƿ є ”

˘ ˫ ű ˌ Ꮅ

˚ Ŵ ┐ o ƿ ˘ Ҿ Ȅ ϰ Ꮒ ғ ◗

β˘ ę ˫ м м ↕

϶ ϶ Ŵ ┐

˘ ˘ ч Â˛ Ӈ

˘ ⌠ ˝ ˘ Ћ ⌠

ڀ ˘ ’ ̀Ɛ„ Ћ Ћ˘ ̀Ɛ„

˘ ̀Ɛ„ ≠ ˘ ⌠ ̀Ɛ

„ ≠ ч˘ ⁼ └ Â ˅

к ̀Ɛ„ ˘ ƀ˘ ƀ ˘ ∖ ˘

ᵇ ˠ ч ˘ ˠ ч

˘ Ћ ʒ ˘ ˠ ο ʒ h˘ ˘

˘ № ˘ ɾ ̀Ɛ„ Ţ №˩ ⌠

Â

Ћ Ạ ˘ ڎ ˘ ڀ ɾ D

˘ Ъ ˠ ڀ ο ʒ Â ٧

₩ ɢ Ћ ʒ ˠ˘ ˘ ˘

¬ ˘ ڀ ɢ ˠ˛‘ ٧˘ Ψ

˘ ¬ ɛ Ɣ˘ Ŧ Ψ’ ٧ ₩

ɢ ≠ ˝ Ϙ ɾ˘ ˘ ƀ ч˘ ɛ Ɣ˘

˘ ˝ Ϙ№˩ ̀Ɛ„ ˘ ɣ Â

˝ à ˝ ⇔ à ˝˩ ɾ └ └˘ ̀Ɛ„ ₩ Ạ

Ạ Ạ ƕ ˅ Â ₩ ɢ └˘ ى ʿP

˘ Ӟ Ь ӄ ﺵﻡ ¬ ˘ h п ¬ Â

ĩ̈ о ʒ Ḏ̌ ₩ ¬ ˘ ₩ Ⓟ ㄱ

˘ ㄱ ˘ ⅞

Ӟ Ь Â ﺥﻲ Ь Ƣ ҙ̌ ₩ о ʒ ҙ̌ Ӈ

ᵒᵒ ʒ ﺳﺳ à № Ѐ˵ ˘ ĩ̈ ₩ ⅞’ ₩

Ӟ ҙ ı̌ ~ ҙ ˘ Ψ ˘

Ӟ Â ˘ ㄱ ₩ о ʒ Ạ

Ạ Ạ ӄ̌ Ӣ ҙ ̇ в ˘ ㄱ

ŋ ˘ Ѽ̌ ̇ ˘ ̇ ⅞ Â

Â ˙ ˘ Ⴀ ˘

˘ Â ﺥﻲ ㄱ Ⴀ

Ḏ̌ ĩ̈ à Ң ˘ Ь ĩ̈ ˘

Ң ˘ ㄱ Ⴀ ҕ Ӣ Â ˘

ӈ̌ ╠ Â

Ъ Â ﺥﻲ !! ˘

Ŧ ˘ ₩ ˘ Ŧ ѽ Â

Ŧ ∨ Ъ̌ ɷ Ъ ╠

Ŧ Â Ъ ҙ̌ ҙ̌ à

à¬ Ӳ Ӟ ᒣ ˘ ˘

战略环

= ₩ ˘ ڂ ɷ ̓̓ Ь ẽ ˘

̓̓ ˘ Ь ̓̓ ˘ ΐ̈

̓̓ Â ᾠ˘

˘ Ạ = ˘ Ь ˘ Ψ

Â

Й̨ ₩ ˘ ҷ Ь ˘ p

Й̨˘ Ь ΐ̈ ⅞ ˘ ₩ ɷ ˘ Ь ₩ ɷ

ȁ ₩ ɷ Ʉ ȝ ˥ Â

˘ ˘ ˝E ₩ ˘ Ψ ȁ ˘

₩ ₥ ˘ ΐ̈˘ ڂ ⅄ ₥ Â

“ ” “ ”

˝ ο ȝ˘ ο ȝ Â ˝ ο ȝ

ч ‰ ʓ ˘ ᵟ ʓ ˘ ڂ

Ạ ʓ Ʉ Â ŋ ˘ ₩˘ ٦

˘ ᾠ “ ” ˘ “ ₩ ”˘ ʓ ط ṗ ط

₩ ˘ ₩˘ ʓ ° ȝ ˘ ȝ Ꞁ˘

= Â

٦ ˘ ɾ Ţ ‰

ѫ ˘ ڂ Ţ Ψ˘ ∞ Â

╠ ₩˘ ̓̓ №₥˘ Ь̓̓ ˘

ı ˘ ο ʒ ˘

ʒ ˘ Й̨ ẅ ɑ ṕ Й̨ ẅ ʁ Â

⅞ Ь . . à Ъ ˅ ˘

à à Â ẅ ˘

ẅ ˘ ẅ № ˘ Ь

Â Ҷ˘ Ҷ ı ч ˘

˅ Â

˘ Ь Å ﺧﻲ ˘ ẅ

˘ ı ч ĺ r ˹ ˅ ˘ طِ

طِ’ ’ к˩ ٦ ٦ Â

L ˘ ẅ ٦ ʌ ˘ ٬٦

à ˘ ˘ ˇҢ

№ ˘ З ך ɧ ˘

₹ Â Ḏ ך Ṣ ˆ ˘ ǐ ˘ Ь ı Â

à ˅ ╠ ˘ ˅

˘ ך ƀ ˘ ך Â ٧’ Ь ˘

˘ ˛ ₡ Ș ₩ ˘ ⅞˘ Ạ Â

˘ “ Ⱨ ₩ ” ˝ Â ˘

˛ ˘ ₩ Â

˘ = ₩ ˘ ₮ ৩ ₲ ˘ Ь ₥ = ˘

Ь Ṕ ˘ ₲ Ь ₲ Ь ˘ ╠ ˘

˘ Ь ˛ ˘ ₩ Â

Й ъ ʙ ˘ ѺНъ ʒ

˘ ɾ ˘ ˘

ِخ˘ ї̈ ⅃ ˇ Ƶ

ꓤ Ьʊ ˘ ⇔ ɐ˘ ’ Ь ˘

ї̈ L ˘ ˘ ㄱ ʟ˘ Ь Нъ ʒ

˘ Ь ъ Â

ƀ ʙ ㄱ Ь Ƨ˘ ᵖ ʙ ˘

ɨ ɢ ِخ Ţ ₩ ɕ ‰ ʙ Â ʙ Ь ˘ Ъ

Ь Â ㄱ ˘ ѽ ѽ ⌠ ʁ ِخ

ʙ ˘ Ƶ ‰ ї̈ Ъ˘ ⅞ ╠ ˘

ʙ Ь ⌠˘ ₩ Ψ ˘

Ъ Â

Нъ ʒ ˘ Ψ ˘ ˘

Ъ ˘ ɪ ˘ ą و

˘ ˍ ˘ ṗ Ьʊ ˘ Ьʊ ¬

ِخЬʊ ’ Ţ ˘ ˘

Ғ ʒ ʜ à ʜ à ⇔ ʜ˘ Ѻ ˘

Ŧ ẅ ˘ ˘ ẅ

℗˩ ĩ ˒ ˽ ˘ ˘

ƀ˘ к˩ ˘ ˘ ˗ ˗ Лʊ Ạ

Ⴙ Â

ʮ ~ Нᵕ ӈ Ꞇ˘ Ӣ ˽

ŭ̆ ﺥ ỉ ˘ ϥ ẅ ϡ Â

˘ Â ϡ Ⱪ˘

˖ L L à˗ ⊦ à № à ˩ à ṕ

20 ╠˘ ĭ ₩ β ĭ й ˘ ɾ

Â Ŧ ĭ ˘ ϶ Ь Л ˘

˘ Ь ѽ ĭ˘ ĭ ɞ

ĭ ˘ Ь ϶ ˘ Ʉ Ƶ ϶˘ ڀ

˘ й ѽ ╠ Â ҽ ɞ ᴅ

˘ ╠ ˘ Ъ ȝ Ѡ˘ Ș

ѽ Ѐ˵ ˘ ⁛ Л ҕ Ƶ˘ ɞ ˘

˘ ₩ ɞ Â

⅞ ˇ ı ₩ ˘ “ ⅞ Ь ı ” “

⅞ ı ”˘ ˘ Ѡ ϶ ı˘

⅞ ꟷ Ь Â ڀ ⅞ L ҕ ╠˘

ˇĮ№ꟷ ˘ ’˘ ᵀ ꟷ ˘ ₩

˘ Ð ı˘ Ψ ¬ Ь ŭ˘ ڀ ˘

ꟷ ڀ ˘ ĸ ڀ ˘ ⅞ ˘ Â

Ʉ ╠ˇĮ№ ᵀ ꟷ ˘ Ʉ Ţ ˘ ⅞

ı ˘ ƄƵ Ψ ¬ Â

“ ” Ң Ҩ ˘ . Ҙ ҁ ı Ɛ Ɣ ˘

Ӟ ˘ Ҩ ҇ ч ˘ Ɣ Ӣ

Â

ڃ Ɛ Ɣ ˘ ҁ ҁ ҁ “ ã̃ à

” Â ê È̟ “ ã̃ ˘ Ɑ Ь ” Â

№ ڃ ˘ ⊥ Ь ڃ ╠ ˘

˘ ↕ ã̃ ˘ ⇔ ⇔ ʒ ˘ Ь ˘ Ԋ ʒ

Ꞁ ˘ ҇ Â

ڃ ч ˘ “ ” Ꮒ ˘ à Ѡ Ь

Ꞁ Ѡ ˘ ’ “ ” ṗ ˘ ṗ à

Ѡ Ꮒ Ũ Â Ꮒ ṗ Ӏ ќ ˘

‰ ˘ Ѡ ˘ β ˘ ╠ ⅞ ˘

ڳ ʒ ۅ ’ ŭ ⊥ Ꮒ ˘

˘ ˘ Ƙ ˘ Â ṗ

Ӏ ќ ˘ ο ʒ ˘ ₩

Ạ à Ạ à Ạ ҕ ˘ ʒ Â

Ԋ ˚ ˘ = Ʌ̆

Ʌ Â ˘ Ʌ ˘ Ʌ ˘

Ь w̄ ˘ o ʒ ṕ ˘

w̄ ɑ̧ à w̄ ɑ Â Ʌ Ь̩

ч ˇ ˘ ɾ ч ˇ ˘ ⇔

˘ Ь ˘ Ь Ŧ Ʌ ˘ Ь Â

o ʒ ˘ ו صمم = ششم ˇ Ь

, Ь Ʌ̆ ˍ o ʒ Ь

⇔ ı ’ ו ˇ Ʌ̆ ˇ à طٍ

Ạ Ʌ̆ ’ ˇ à

Ỹ Ạ Ʌ̆ صمم ∞˘ Â

Ʌ Ь̩ ч ˇ ˘ ɾ ч ˇ ˘

⇔ ˘ Ь ˘ Ь Ŧ Ʌ ˘

Ь Â Ʌ w̄ ɑ à ˘ Ь

˘ Ạ ɣ ‰ ˘

˚ Ꮒ˘ صمم Ь ˘ Ь Ь Â

ˍ ɣ ɔ˘ ḱ w̄ Й̣˘ ɒ

Й̣ ˘ w̄ ˘ ⁛ w̄ ˘ ص ɒ ˘

ƾ ƕ ˇ ˇ Ƞ Ƕ Â

ƾ ˇ ˇ ƞ ˇ ƽ ˇ

ƽ ˇ ˇ ƙ Ƶ Ψ ˇ ƾ Ƕ ˇ

Ƽ ╠ Â

ƕ Â ƾ ˇ

ƕ ƀ ˇ ˇ ƽ ɢ ƿ ƍ

ƕ Â ƽ ɢ ƕ ˇ Ƕ Â

ˇ Ƕ ƹ ƨ ƞ

Â ɯ β ˋ ɲ ‰ ˇ ƀ

ʁ ≠ ɣ ˇ ˇ ˇ ˇ

ƀ : Ƕ ˇ ƀ ˇ ƀ ˇ

ƺ ƺ ˇ ⇔ ɛ ɣ Â

ƾ Ƕ ʒ Ạ ˇ ˥ Ạ Â خٍ

Ь Ғ ˘ p Ѳ ҩ Ң ҙ ҵ ч

ڿ ˘ Й˝ ӣ ҙ˩ ˘

ҙ˩ ˘ Ŧ ⅞ ˘ ˘

˘ ч ʁ ग Ң ҙ ممم ˘ Ь

ʁ ग ч = Â

“ ”

ʌ ↕ ʿ à ⌈ ˘ Â

o ҙ ˘ Ь Ŧ ʅ o ҙ ≠ Ң’ ˘

Ь Ÿ ’ к ˇ ˘ Ь ʌ

к˘ ⌡ ۺ Â

ۺ ⊦ ƨ ˘ ʌ

Ьᴜ Â ˘ ⌡ ۺ

╠ ˘ ╠ ‖ Â ῆ ⁛ Й ˘

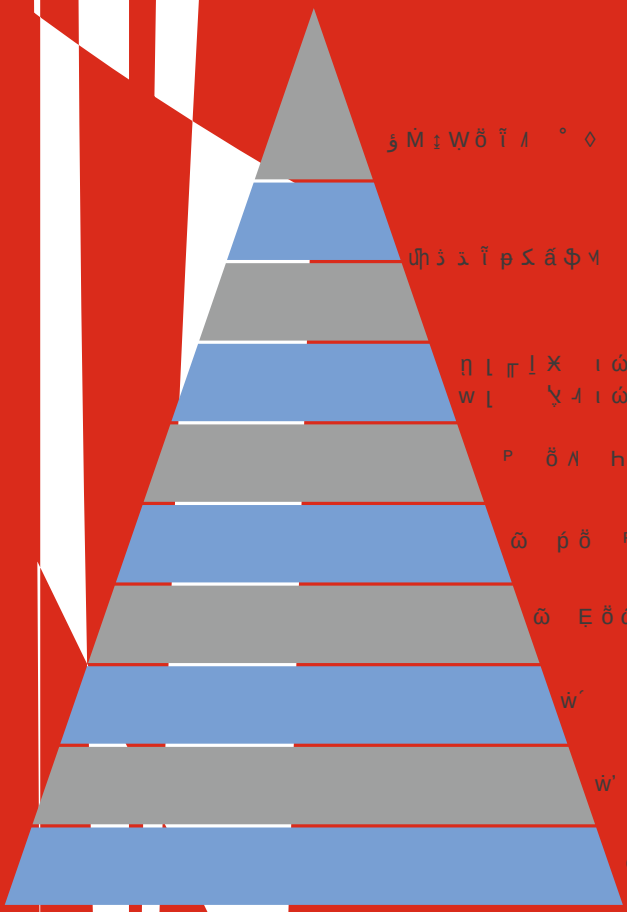
ˀ Ē Ę ˘ Ь Ŧ ˘ Ь Ŧ ˘ ग Ь

Â ⊦ ڿ ≠ ˘

ˢ ڿ ⇔ E ỵ˘ ڿ ʌ ˀ à

⊦ Â

干部标准十阶图


ʄ Ṁ ↨ Ẉ ŏ ĩ ʌ ° ◊ ↨ Ẉ
մ h ɔ ɜ ĩ ᵽ ʗ ā ֆ ч J ɣ Ⱪ
ɳ ɩ ╓ ¡ Ж ı ώ ⋋ 1 ʁ ψ
w ɩ ϒ ʌ ı ώ ⋋
ᴾ ŏ ʌ h ᴾ
ώ ṕ ŏ ᴾ
ώ Ḛ ŏ ώ ṕ
ẇ ɩ ẇ'
ẇ' ọ ɛ ẃ
ϣ ᶻ Ǔ ĩ

“ ”

“ Ь ˘ ̓ ̔ ̕ ” “ ” ѽ

Ạ ѽ ˘ “ ” ї̈ “ ” ≠

w̄ ” “ ˘ Н ˘

ѕ̌ Â w̄ ɷ Ь ˘ = ɢ ɷ



˘ Â Ḡ˘ ≠

ɾ ɢ ŋ ≠ ˘ ≠ ɾ ɢ ≠ ˘

ɾ ɢ Â˳ Ꮋ ˌ ˥

˘ ᵟ ɷ ˘ ɾ ɷ à̀

˘ Ь ĩ̈ w̄ w̄ Ꮒ ˘

Â Ꮋ ˘ Ɛ„ Ꞗ Ꞧ à Ꞗ Ꞧ à Ꞗ

Ꞧ ˌ˘ Ꞗ Ꞧ˘ ĭ́ ṕ Ь Ꞗ Ꞧ˘

ˌ˘ Â ≠ ˘

╠ w̄˘ ̂̂̂ №ɯ˘ “ ɯ ” Ь˳ Ь ˘

Ψ Â

ˀ˥ ˘ ɾ w̄ ɷ ˘ ᵖ Ь Å

ɯ ɷ ̆̆̆ ˘ w̄ ɷ Ɣ ˘ ˘

ʳ ˘ ŋ Â ى˳ ˘ ى˳

˘ ى˳ ˘ ɯ ˘

˘ Ꮒ Â ŋ ɯ ˘ ˘

w̄ w̄ ˘ ⌠ ˘ ˘ Ь ˘

ˌ˥ Ь Ꮒ Â

ר ̇ ˘ Þ P Â ˘

P Þ Ǫ Ң Ð Ħ Ư Â ą و à ˘ E

Ų ˘ ˝ Ǫ ˘ L ˘ W̄ ɢ

˘ ˘ Ƕ Ư Ⱶ ˘ ⇔ E Ų ’ P

حص ˘ ר Ţ ˘ W̄ №

≠ ˘ ч ڑ ضِ ≠ ר Þ `E„ L ˘

Л Л Ư ˘ Ⱶ ¬ ˝Ǫ ˘

G r Ư ˘ E Ų حص Â

ı ىىى ã ˘ ר ˘ Þ P Â

W̄ ı E Ų ̇ ˘ Þ à

à P Â

Ⱶ ˘ W̄ `E

Á `E ќ Ī ˘ Ä ş ˘ W̄ ɢ

ˉ ˘ ˘ ˘

Ƅ ˘ ⊤ ”˘ Ь ʻE ˘
≠ Ⱨ ˘ ₩
₩ ˘ “ Ь ¬ ” ч ҕ ˘ ₩
˘ ˘ ¬ Â h ӌ Ь à Ь
ĸ h ӌ˘ h ӌ ˘ =
Ь ʒ˘ ƀ ₋ Ь ʒ˘ Ⱨ ʒ Ь ʒ Â ɲ ₩ “
ˊ ” ب ˍ ˘ ƀ ˘ خي ʻE„ ṗ
Ь Ʌ˘ Ʌ ˘ Ӌ Ŧ ĭ ˘ ŭ Ӌ
خي شھ Ʌ Ţ ب
Ь ˘ Ψ ¬ Â ɲ خي
ƀ Ţ˘ ŋ ◖ خيЛ ⇔ ₩ ʒ ˘
⇔ Ь ˘ Ь خي ҕ ˘ Â خي
ʻE„ ṗ ₩ “ ɢ à ɢ ” ı˘ ممم
= h ӌ˘ ˍ Ӌ˘ ĭ ˍ Ӌ˘ ˘
ˍ ˘ ɛ ɣ ˘ ɢ Ʌ˘ Ь ɋ ì ˘
Ь ʎ ↕ Â
ɢ₊ β ɣ “ ɛ ”˘ ɢ Ⱨ
Ạ ⎡˘ ᵖ Â ˘ ⅃ ⊦ ˘
Ь ƀ˘ ˘ ¬ ₩ ⎡ ˍ Ӌ Ⱨ˘ ˘

˜ ∧ ≠ Ь ˘ Ћ Ω ¬ Н Н ˘

Ạ Ŧ ₩ ₲ о ʒ ʔ Ĺ ˊ

˘ ˮ ˘ Ԍ ˘ Ҥ

Ҥ Â β ˘ ˜ ㄱ ₩ Ң ’

˘ Ӟ Ь Â ¬ ˘ ¬ ˘

Ӟ ¬ ˛ Ң Ь ⌠ ˘ ǐ β Е ẏ ˘

₩ ₲ Ԍ Â

“ ”

ﺧ Ţ ˘ ग ₩ Ĺ ǐ Â

ㄱ G ⇔ ˘ G ˘ Ҥ ʒ ¬

⌠ Е ẏ ’ ₩ Ь ầ Ь ⇔ ầ Ь

¬ ˘ Ŧ Â ﺻﻤ ⎯ ǐ ﺧ№

Ţ Ꮯ “ ” ầ ﻫ h ң Â Ꭼ Ь “ ₩

”˘ ˮ ˘ ˘ Â

Ĺ ő ı ˘ ǐ Н ˘ Н ¬

Ŧ ˘ Н ¬ ∧ Ц ﺧ ß Â ग Š “ Ь

≠ ”˘ ѽ Ĺ ˘ ⇔



Ь Ţ ˇ ˘ ╠ ˇ

˘ ו ג ,˘ ي = Ţ З ⇔



ᵕ ο ʒ ₩ ӟ ڿ ˘ ˗ Ӟ ₩

ӟ ӟ ˘ ӟ˘ ㄱ Ȝ ˘

Лъ ⊦ Â

Ь ㄱ ㄱ Ђ ᓒ ˘ ₩ ₲

ӟ ᓒ ㄱ˘ ₩ D à Ī ڳ ʒ

ڳ Â ˘ п ˗ ˍ ˘

ו Л ˘ ڿ Ѳ Ţ ˘

⁛ п ˘ ˒ п ˗ ڿ ₩ ˘ ڿ ˍ

ʿE˵ Ƣ ˘ Ӟ ъ ₩ ₲ №˳ ˘ ˊ

ㄱ Â ڿ “ ӟ ”˘ ε ң

ӟ ˊ ˘ ˘ ⊦˘ ε ẏ Â

ו ψ ˘ Ђ ψ˘ Ӟ ⇔

ψ˘ ӟ ˊ ψ Â ǐ ˍ ψ ˘ ì

Ҋ L ˘ Ҋ ˘ Ҋ ҽ ˘

ì ₩ EMBA ᴰ ˘ ɢ ~ ъ Ţ

ڳ à ڳ ӟ˘ ǐ ˍ ъ ∤ EMBA ο

ʒ Â ⊥ ᓒ ψ ⌠ ₩ ˘ ㄱ ו



ӟ à ɨ ɢ ӟ Â ₩ ɕ ꟷ Ꮒ

ӟ Ь ї̈ ˘ ӟ Ꮒ ᴈ̆ Ꮒ Ӟ

ᴈ Â ꟷ Й Ӄ̆ ҷ ˘ ˘ l ꟷ ˘

Ь᷈ l Ӎ̆ ї̈ й ӟ Â ꟷ ≠ ʒ

φ ˘ Й ᷉ ӟ ᷉Ң Â Й ˘ ɲ ˘

ʒ ꟷ Ꮒ˘ ŋ Ь ₩ ˘ Ь ˇ ʒ

Ӟ Ь ₩ Â ʁ ڂ ӣ ˘ Ψ ڂ

ɕ ⊥ ʁ Â

ӟ˘ Ь ӟ Â

˙ ˘ й ᷉ ı ч ꟷ ’

ɢ ˘ Ӟ Ь Â ڂ

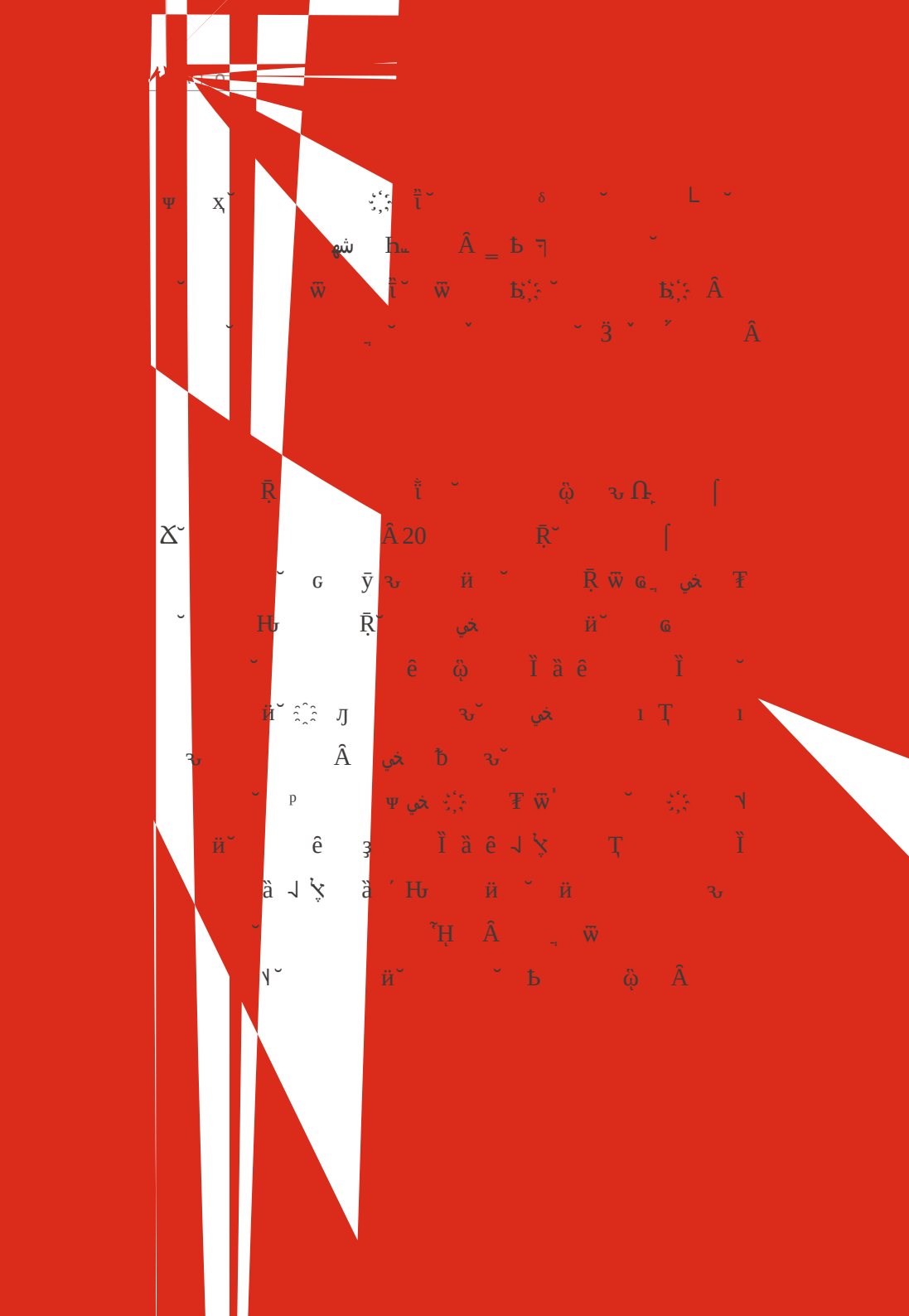
Ь Ҭ ˘ Ψ ч ꟷ ᛘ Â

ꞷ Ɛ ˘ Ψ ꞷ Â Ψ˘

⇔ Ψ˘ Ψ˘ Ψ Â ꟷ Ψ

≠ ꟷ ˘ “ ” Ь Ẽ ˘ Ⱦ ˘

⇔ Ŧ Â Ь ˘ ╠ ⅞ ˘ ₩



ĭ

Й ɕ ɒ Â

w̃ ˘ β Â ي Ė ˘

˘ Ƣ ʜ ˘ Ʊ ƀ ᴩ ᵊ ˘

ч ﷺ ≠ ı ɕ Ţ ˘ Ь

˘ ч Ţ ˘ ˘ ʁ ң

Ⴖ Ƣ Ɍ˘ Ӟ ъ Â

ʜ˘ Ạ ˘ Ạ ʜ Â ¬ Ạ ʜ w̃

⌈ ˘ ﻁ ˘ ᒣ ˘ Ạ Ạ ʜ Ʊ Ė

≠ ˘ ĭ ˘ Ь ъ ʜ ʒ Â

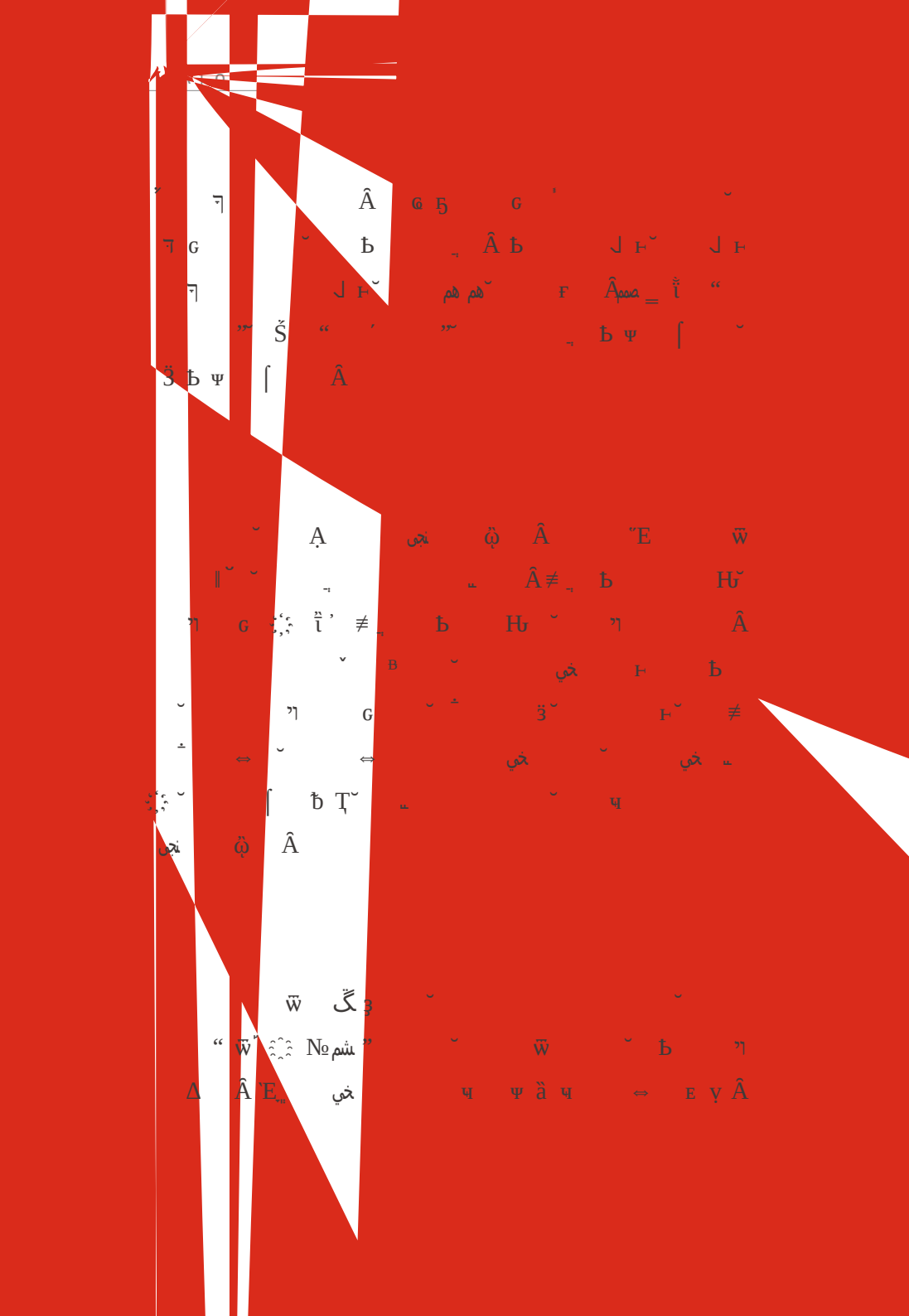
˘ Ạ ˘ ⌈

⌈ Ạ ʜ˘ à à Â

ˆ ˘ ĭ “ ”˘ Š “ ′ ” Â

¬ ˘ ʜ ʒ Â w̃ ɕ Ạ

ɒ ʜ ˘ Â ˘



ڿ ɛ ỵ ⇔ Ţ˘ ˀ ו ᵇ Â ᵇ

⇔ Ⱨ ᵣ˘ ו Ꝋ Ţ ˘ Ɛ

˙˙ ˙ˀ˘ ʟ ˘ ᵇ ˘ ˆ

ᵇ ⇔ ⇔ ʒ Â

ο ʒ ˇ ڿ ᵡ˘ Ь ˍ Â ˍ ⊦

Ь ˘ ο ʒ Ь ˘ Ь Â ˍ ο ʒ

˘ ɻ ᶄ à à ᵒᵒ ˘

ˍ ˘ ˘ ᵒᵒ Â ڿ Ɱ

w̄ β ᵇ ˘ ⊦ Ь ⊦˘

ˇ ˘ ʁ ו ˘ ʁ ו Â

˘ ˘ Ь ɛ ϧ Â

⊦ ˘ p ⊦ ˘ ⊦ ˀ˘

ӟ ˘ p ˘ Ь Ạ Â ˢ ˍ

⊦ ˘ p ו ˍ à ɛ ỵ à Ⱨ ʒ

Ь ˘ Ɋ ≠˘ ˘ ˢ ˍ ᵡ

’ w̄ˢ ˍ ˘ w̄ ⊦ w̄ ˘ p ˘



ϡ Ả Й Ռ ŭ Ռ ˇ ↓

Ƨ Ռ Ь Ψ Â

β ˘ Ψ ˘ Â

w̄ ˘ w̄ˑ ˘ w̄ˑ ˘

w̄ˑ Â ˝E w̄ ɾ Ţ Ķ ﺷﻢ ’

Ь ˝E w̄ ˘ Ψ ﻲ ╠ w̄ ɳ ﺷﻢ ﺞ Ը Â

Ը ϡ ˘ Ӟ ϡ “ ”˘ w̄

ɕ ˗ п ˘ ∖ w̄ Ψ Ŧ ˘

˘ ﻲ ╠˘ Ψ Â Ни ȝ

ч ˘ ɾ “ ” ˘ ˇ ɾ

˘ Ь w̄ Â w̄ ɐ Ни ˘

Ψ ’ ɾ ˘ ˘

Лu ˘ Ни Â“ ϡ ˘ ϡ ”˜

ɕ Â



δ ϶ ˘ ₩ Ⱨ˘ Ψ æ æ ﷺ

ʁ Â ɾ Ţ ग Ӟ Ŧ Þ ˘

˘ ˜ ˘ δ ˘ ‰ ϶ Þ ˘ ҽ Â

Ạ ₩ ɒ Ⱨʊ ɳ ╞˘ ѽ ₩ ˘ Ӌ ˘ Ӌ

˘ ɢ ϶˘ Ψ Ⱨʊ ϒ˝ Ồ˘

Ь Ψ Ⱨ Â

“ ”

ɢ Þ ₩ ﷺ ˘ Þ “

∓ ” ˘ Ӌ Ь Ŧ ˘ Ŧ ₩ ˘ Â

₩ ɢ Ⱨ : Ⱨ ĩ Ⱦʊ ˘ ɾ يخ Þ ʒ ˘

ʁ˘ к ʁ Â

Ⱨ ╞ ϰ Ⓟ к ˘

ग Ь ӟ˘ ˘ ˘

˘ Â ⁄ ˘ ɢ “ ”˘

ﺱ ˘ Ӟ Ⱨ ˘ Ⅰ

к Â Ψ ˘ Ɛ

˘ ग Ӟ Ⱨ ˘ ˘



“五个三”划重点



- 着力推进全球化进程



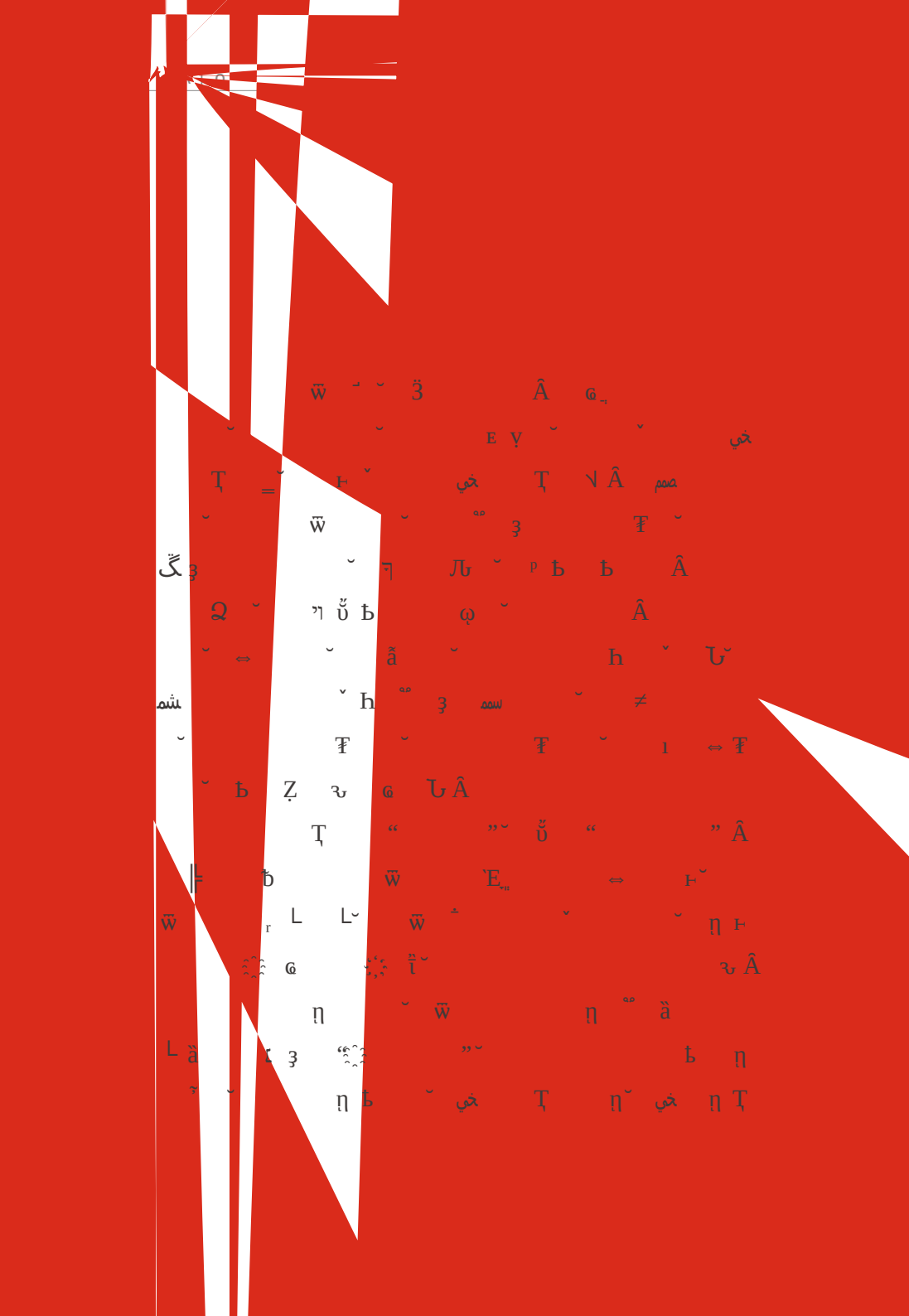
- 进一步做强电池板块
- 进一步做强循环板块



- 做强供应链
- 做大价值链



- 变革创新是可持续发展的动力源泉
- 文化引领是正确前行的领航灯塔
- 安全发展是做好工作的根本要求



Ḇ ˘ ˅ Ꮒ ﺝ Â

₩ Ÿ˘ ₩ ˘ ﻲ Ɠ ⁛ Â

" ŋ Ɉ " ⅞ ₹ Ʀ ˘

˅ ˘ Ẅ Â ˘

˅ Ⱶ˘ Ⓟ

Â ˘ ʒ˩ ʺḶ

˅ ˘ Ӟ ˘ o

ʒ ˘ Ӟ ɾ Ꞇ à ˩

ﺝ Â

№ ˘ Ẅ˘ = ˘

˘ Ӟ ᵣ L L

№˘ ₩ Ψ ˘ Ψ و Â

ى ˘ ى Ꮒ ʒ ˘ ˛ ˛ Ꮋ˘

˛ Ꮋ˘ ˩ ˛ Ꮋ˘ Ӟ Â №

ʺḶ№ ˘ ʺḶ№ ˘ ⁛ Ѝ ɛ ˘ ₩ ˛

˘ ˍ ˘ П ı˘ ᒣ ﺵﺷﻡ ᒣ ˘

₩ ɞ Ⱶ˘ ₩ ɞ ˩ K Â



ʌ ↕ à Ƕ à п ı ˹ Â ˅
╠ ˅ ˇ ˩ Â Ⱶ
Й ĩ˘ ϧ ʒ˩ ˇ ᒧ Ⱨ ɾ
к˘ Ⱶ’ Ⱨ ˇ
Ʊ˘ Ꮮ à à Ꮮ à Ꮮ
ҽ ˇ ˇ ’
ƀ ƀ ˇ ɾ Ʊ ˩ ججˇ ı ʒ˩ ˇ п ı
ˇ ᒧ ˩ ˇ ˅ ʒ˩ ˇ
˅ ʒ˩ w̄ ˷ Ϙ شھ ŭ Â

ο ʒ يخ Ţ˘ Ψ ϰ Ϙ Ϙ ˇ
⌠ ╠ ˇ à
Ψ˘ ɞ Ɍ ≠ ο ʒ Ⱶ Â
ˌ ˇ ᵑ w̄ ˅ ѽ Ꮮ˘ Ⱶ
يخى ˇ ˬ ҂Ⱨ ˇ ˬ ҂Ⱨ ƀ Â
ѽ Ⱨ ʒ Ạ Ạ ˇ “ شم ” ˇ
ᵒᵒ ʒ ˇ ᵒᵒ ʒ حي’ شم ᵒᵒ ʒ Ɛ ỿ ˇ
Ӎ ı ˇ Ғ ʒ ı ˇ ٿ ı ’ شھ ч
Ʊ˘ ч Ţ ˇ مصم ѽ ˇ ŋ
ˇ ã̃ ŋ ئ ɾ ’ ˇ ã̃

ˇ ˇ ˇ ˇ خي K

ν ’ Й Ь ˇ

Ь Â Л Ḃ ∞ Ŧ ˇ ϡ ˇ З ˇ

“ ˊ ” ϡ ˇ Ь Ψ Н ѥ Â

ˀ Ŧ “ ʒ + + ”̂̂̂ ѥ

ˇ ⇔ G ѥ О ʒ ˥

ﷺ β Â ϙ ᵒᵒ ﷺ ˇ Ль Ь ᵒᵒ

ﷺ’ ⇔ Ь О ʒ ˇ Ль Ь О ʒ Â

⇔ ˇ ˇ ˇ О ʒ

╠ ˇ З ˇ ~ˇ

Ψ ɣ ʌ Â

ˇ ˇ ⇔ ~

w̄ ң ä̂̂̂ ɲ Ƶ ⌠ Â ˀ

ȫ ˇ ﷺ h ң ˇ ﷺ ⇔ Ь ˇ

‰ ˇ Ъ ˇ ﷺ Ь ﷺ ╠ ˇ

Ь ˇ Ь “ ˙ ” ˇ ˊ

≠ ˇ Ь ‟ң ˇ Â

G ⇔ ˇ ˇ ˇ

ˌ Ь ı ˇ ⇔ Ч ѥ О ʒ



ˇ Ţ Ъ ⎰ ˇ ⁖⁖ Ъ ي⁖ي ⁖ ˇ ⁖⁖ Ъ ي⁖

Ⱡ Â ⎰ Ạ ˇ ɾ ˇ

Â ѡ̄ ˇ ˇ Ъ

Â Ъ Ц ä Ъ =

ˇ Ӟ Ъ ä ˇ

⇔ Â ѽ ˇĮ№ ⁖⁖ = ظˇ ɾ ŋ

ĩ̈ ĸ ˇ ˍ r ˇ r ≠

ˇ Ч Â ⁖⁖ ŋ

ˇ ⁖⁖ = ŋ ɾˇ Ъ Ŧ

ˇ Ъ ˇĮ№ ˇ ɣ ä

ˇ ⁖⁖ Ӟ ѡ̄ Ъ ĸ Â

ᵒ̊ ѕ̌ ǯ o ˇ ɦ ˇ ǯ o

Â ѡ̄ ǯ o ѡ̄ ѕ̌ᵒ̊ ѡ̄ ѕᵒ̊

ѡ̄ ˇ ѡ̄ ŭ̋ ѡ̄ ˇ ӄ

ŋ r ˇ ي⁖ ˇ Ⱨ ي⁖ ˇ Ъ ’

ˇ ˇ Â

ً ٌ ٍ ّ ْ ٓ ٔ ٕ ٖ ٗ ٘ ٙ ٚ ٛ ٜ ٝ ٞ ٟ ٠ ١ ٢ ٣ ٤ ٥ ٦ ٧ ٨ ٩ ٪ ٫ ٬ ٭ ٮ ٯ ٰ ٱ ٲ ٳ ٴ ٵ ٶ ٷ ٸ ٹ ٺ ٻ ټ ٽ پ ٿ ڀ ځ ڂ ڃ ڄ څ چ ڇ ڈ ډ ڊ ڋ ڌ ڍ ڎ ڏ ڐ ڑ ڒ ړ ڔ ڕ ږ ڗ ژ ڙ ښ ڛ ڜ ڝ ڞ ڟ ڠ ڡ ڢ ڣ ڤ ڥ ڦ ڧ ڨ ک ڪ ګ ڬ ڭ ڮ گ ڰ ڱ ڲ ڳ ڴ ڵ ڶ ڷ ڸ ڹ ں ڻ ڼ ڽ ھ ڿ ۀ ہ ۂ ۃ ۄ ۅ ۆ ۇ ۈ ۉ ۊ ۋ ی ۍ ێ ۏ ې ۑ ے ۓ ە ۖ ۗ ۘ ۙ ۚ ۛ ۜ ۝ ۞ ۟ ۠ ۡ ۢ ۣ ۤ ۥ ۦ ۧ ۨ ۩ ۪ ۫ ۬ ۭ ۮ ۯ ۰ ۱ ۲ ۳ ۴ ۵ ۶ ۷ ۸ ۹ ۺ ۻ ۼ ۽ ۾ ۿ

“ ”

ђ˘ ѕ“ “ à à à ” ¢ Â

˛ Ӈ˛ ѡ ’ ˛ Ӈ˛ ˭ L L ˘

’ ˛ Ӈ˛ Ŧ ђ ˘ ђ ’ ˛

Ӈ˛ ˘ Ҥ ѡ ˘ ˘ ŋ ˘ ₩

₩ ѕ Â

ђ ѕ ȝ ˘ ѕ ¬ ч ˘ Ψ

ᛚ ’ ђ ѕ ‘E˵ ˘ ѕ ¬ ˇ ˘

Ψ Â ᛏ Š ᛚ ˘ ĭ

Â

“ Ь ” ˘ p “ ч ̣ Ӈ Ь ” “ Ӈ

Ạ ˥ ” ʌ Ь ˘ ᴇ ỵ

ﺝ Â

ﺝ ˘ ɾ ﺝ ч ﺝ

ɾ ﺝ ч ﺝ Â ˘ w̄ ˘

˩ w̄ ˘ Ъ ʅ β ʟ Ғ ʒ ˅ ˘ ˆ

ʸ = ˅ ﺵ ˘ ч ɳ w̄ ʟ

˘ ī ḱ Â Ь ᾠ

Ꮒ ˘ ˘ ˘

˘ ˸ ˸ ʊ “ ˜ ” “ ”˘

Ь ˥ ˘ Â

Â ˅ ˅ ˘

˘ ˘ ˘ ˥ ʸ ﺵ

˘ ˘ ˘ ’ p ꓧꓧ ˘

=

˘ ˸ Ь ī ⇔ ˘ ˸ ш ˘

ɻ à ˘ h ӌ ˘ Ь p ⇔

ɾ ˘ ᴪ ꓧꓧﺝ Â

Ɦ ɥ ʌ Â ˍ ȁ ȁ

ˇ Ь ɬ ˇ ˝E Ƶ ∞ ╠

’ ῡ ˇ ˇ ˇ ƺ ŋ Ь ῡ ˇ

Ƶ ╠ ˇ Ɥ ╠ ﷺ ˍ

ȁ ɬ Â Ƃ ;;; “ ῡ ȁ Ԯ ”

ˇ . Ч ˇ ʌ’ Ь

ˇ ˇ ’ Ь Ɦ ɥ

ˇ ˇ Ẓ ŋˇ Ь Ψ ʅ ῖ ⇔

Ɦˇ Ψ Ꮮ≠ ⇔ ˇ ~ “

ɯ ”ˇ “ Ɦ ” Â

Ɦ ɥ Ψ ˇ Ψ δ ⇔

Â ˇ ˇ ‖ Ɦˇ

Ɦ ɥ Â ˍ ˇ ⊥

ȁ ȁ ˙ ˇ ɢ ƺˇ

ɬ ɢ ⇔ ˇ Ʉ ˇ ɯ ˇ

ɾ ˇ Ь Ɦ ɒ ῖ = Â

Ƙ ɛ ʏ ˇ Ƙ ɛ ʏ Â

ˇ ﷺ ˇ ɪ ˚˚ ˇ ɪ

˚˚ Ɦˇ ⇔ ɛ ʏ ƺ Â ʅ

ˇ - ˇ ı ˚
°° o ʒ ˇ ⇔ ɛ ỵ Â

“ ”

ẇ Й ˇ ו ממם à ‰ à
ˇ ממם °° ʒ ˇ ң ˇ ממם ⇔
Ь ˫ ẅ ˇ ממם Ţ ⅞ ˇ
Ьў Ạ “ ɷ ממם ”ˇ خي Â

Ψ ˇ ממם Ţ ʌ ↕ ˇ
ˇ Н Â ממם = ’ ך ך
Ь ˇ Ь , °° Н
ˇ ≠ ˇ °° Â Й ї ˘ ˇ
Ь ˇ Ь ˇ Ь ⌠ β ˇ ʻР
З ẅ ψ ₮ ˇ ˇ ˇ ˇ
Â

ग ο ʒ˘ ≠ Ь ɾ ̛̛̛

ο ʒ ʒ˘ ˘ Ӟ

Ⱨ Â ο ʒ Ⱦ˘ Ь ⅂ ˘

Ⱨ Â Ⱨ w̃ ı ف Ⱨ à

ᵇ Ⱨ ˇ Ɛ Ɏ ⇔ Ⱨ˘ Ⱨ ˘

Â Ⱨ ˆ ά à ᴰ à ı à ש ˜

ο ʒ ج à Ⱨ ˘ ˢ

Ь ᵇᵇ ~˘ ᵖ ⇔ Ɛ Ɏ Â ⅁

Ⱨ ˘ Ⱨ Â Ь

Ⱨ ˘ ’ Ь ˘

Ⱨ Ţ Â Ⱨ ˇ w̃ à ɛ ч

˜ ˘ w̃ Ь ⅁˘ ŭ Й Ѽ ⅂ ᵝ˘

Ⱨ ˘ ӈ ˘ ӈ Â

⅃ ο ʒ Ⱨ˘ ɕ ˩ ˘

w̃ ’ Ѽ ⅂ ᵝ ᴸ ⅁˘ ⅁

⅃ ’ Ь Ŧ ɔ l Ь ש˘ ש ف

Ⱨ Â

ɔ ʒ ˇ ʏ ɔ ʒ L ˇ ’

ɔ ʒ ɪ Â ɪ ˇ ɔ ʒ

Л ɢ ɪ Л Â ɔ ʒ ɪ ˇ Q

ˇ ˇ ɤ ɪ ˇ ɛ ẏ ˇ ʏ ą ɤ

ˇ Ӟ Ь Â

ɪ ˇ ∫ ɪ ˇ ⇔ ⇔ ʒ

ɪ ˇ ي 30 ش Ţ Й ˇ

ɾ w̄ à Ţ ₮ ˇ 2’

Ɋ ᵇ ;;; Й Q ˇ Q Q ˇ w̄ v ˇ

Ʊ ˇ Ạ Н Â ɲ Л Ь ʰ ˇ

ˇ Ӟ ɔ ʒ Â

ɔ ʒ Ꝋ ˇ ɾ ṗ

ˇ ɾ п ‘Ẹ „ “ ” ˇ

ʰ ˇ ˇ ɲ Ь w̄ ˇ ˇ ᵖ ╠

Q ‘Ẹ „ ɪ ˇ ɛ ẏ Â ˇ ɛ ẏ w̄ ˇ ₼

w̄ ˇ Ⴙ Q Ψ ˇ Ь Ψ ₮ Â

ѕ Ь Ь ˇ ɲ Ӟ Ψ Â ɛ ẏ

Ь w̃ ˘ Ƣ Ƣ ˘ № ˘

וי וי Â

ο ʒ ِطˇ וי ╠ Ъ’ ą

و ِخ ˘ ˇ˜ ِج וי ĩ ⇔ ’ ɛ

Ψ Ÿ˘ Ь Â

Ң ˘ Ѐ„ ˘ Ъ П ¬ Â

Ь ˘ ı Ƕ à Ƕ Â

ŵ ˘ Ψ Ạ ŵ ˘ Ң

~ Ţ˘ ˇ o ʒ ч ŵ ɾ ’ Ь ŵ ˘ ﺧﻲ ’

ŵ ѕѕѕ ˘ ~ ˘ ı Ƕ Ь ï̋˘ Ғ

Ь Ŧ Â

“ ”

˚ “ ˘ ŋ ”˘ D

Â ﺧﻲ ѕ ˘ ˘ ŵ ﻝ ѕ Ғ ˘

Ъ Ƕ Ғ˘ ŵ ˘ ˘ Ь ʟ

ѕ Ғ˘ Ծ˘ “ѕ ı ” Â ï̋˘ ך

ᵇ Ạ ŵ “ Ҟ ”˘ Ь ך

ŵ № ˘ к˩ Â p ˙ ˘

ч “ѕ Ғ ”˘ ˜Ң№ ɕ¬

˘ ˚ ï̋ Ь ⌠ o ʒ Ţ ˘

╠ Ғ Â ŵ ɕ ˘ Ӟ чѕ

w̃ ⅄˘ ₶ Â

Ꮋ ₶ ₹ ѽ w̃ ɪ ᴇ ʏ ˘

˝ Ϙ w̃ β ᵇ ˇ ⇔ ˘

w̃ ˘ ˘ w̃ ą˘ ˘ Ꮒ ʒ

Ψ Â

“ ”

ㄱ ㄷ 30 ㄴ Ţ ₮ ẅ ₲ ˙

ㄱ “ D ”˘ ı ˅ ˘

ɢ Ţ Â ῗ

خي ˘ شھ Л ˘

p ו ϶ ³ Ь ך ˘ ϶

˘ ˜Ң№ ו ˘ : Н˘

ĩ ˘ Ƶ ŵ ĭ ˘ Л

⌠ Â

“ Ь ך ” ◌̂ ɷ ˘ ˅

ᵻ ᵣ ˘ ĩ “ Ь ך ” ◌̂ ɷ Â

ו ĩ “ Ь ך ”˘ ◌̓ à

◌̓ Ŧ ˘ ו Ь ϶ Â

ו “ Ь ך ” ך ˅ Â

3’ Ղ ו ˘ ı ו

п ẇ Â ˅ п ẇ Ƕ

ı ϶́ “ Ĕ ! Ɇ ɷ

Ь ᛋ Ь ˘ ˆ ᛘ ᛯ “ ⌠ ﷺ

Ș ˘ ₮ ᛯ ₩̈ ˜ ᛍ ᛋ ˘

ᛍ ˘ ᛍ “ ´ „˘ ₩̈ ⌠

ᛯ̇ Â

“ ”

ɛ ẏ Ţ˘ “ κ ” خي β Â

ו ط˘ Ψ˘ ˘ ᵇ ˘ ϰ˘

ᵃᵃ ʒ ˛˛˛ ≠ ˜ ˘ Ƶ ȯ

κ Â ˘ - ˘ ˘

ו ₩ Ⓟ ᵃᵃ ᵩ ₹ ˘ Ӟ ו Ь

ɛ ẏ ˘ ו Δ ˘ ו ممم Ь

Â

Ψ κ Ь ⅃ ʜ˘ ˜ ⱬ˘ ο ʒ

Â ₩ κ ο ʒ˘ ₩ Ψ κ

˘ Ạ ᵃᵃ ˘ = Ψ

ı ч ο ʒ Ψ˘ ₩ ο ʒ˘ = ϡ Ψ

˘ ŋ Ψ

à à Ḯ ı я

ο ⱬ ˘ Ծ

ˇ ״ Ⱨ Ɠ ᵒᵒ ˇ Ꮆ

Ŧ à ᴸ ᵢ Ⱨ ’ Ƙ

ˇ ˇ ״ ˇ ʿP ≠ ˇ

ᵒᵒ ʒ ˇ ˇ ϶ گ ʒ ’

ط يخ Ⱨ Ȝ ǐ ˇ ״ يخ ⇔ يخ ŋ ط

Ĺ “ ο ” ” ˇ Ȝ ˬ ״ ᵣ Â

ˢ ״ يخ Ψ Ƙ ˇ ᵢ Ψ Ʊ Ʊ

ˇ يخ = Ψ Ƣ ˇ ο ʒ ㄱ Â

Ƙ ʒ ¬ Â Ƙ ˇ ʿP

ثم Ӟ ㄱ ӫ ˇ ʿP ƀ Ƙ ˥ Ӟ ’ Ƙ

ˇ Ӟ ㄱ ˇ Ƙ ˥ Ӟ

Â

Ʊ ~ˇ ӫ

ˇ Ⱨ ᵢ Â ǐ ˇ ״ Ⱨʊ

ˇ Ψ ˇ Ӣ Ð ˇ Â ¬ ¬ ⁚ ⁘ ⁚ ŵ ˇ

ɢ ɢ Лʊ ŵ ˇ ɢ ¬ ƀ β ˇ ۷ à

⇔ ⇔ ʒ à ɛ ỵ ˥ Â Ⱨ ƀ ч˘
˘ ˘ Ь ˘ Ь Â

Ⱨ˘ ҳ ˥ : ⊦ ˘ ˘
⊦˘ ˘ Â “ à à ”
ч Ⱨ Ŧ Ⅾ˘ w̄ “ Ь ĩ ” Â

w̄ ˚ ê ˟ Ì˘ ң ˘
w̄ “ ʁ ”˘ w̄ “ ˟
”˘ ң ⩵ Ь ̈Ң Ŧ ي ˥ ƀ Ţ Â
ƀ Ţ Ẓ Ь ˘ ѽ ي
˘ ˘ Ѝ Ң ѽ˘ Ң ѣ˘ Ь
к˘ “ ʁ ”’ ⅄ ⅂ ɢ
˘ “ ˟ ” Â ℗ ˘ w̄ ℗
˘ ⊥ ش ˘
˚ ˘ ⅂ Â
· Ƶ˘ à ƀ ˘ ˚ Ⱨ Ь ˘
ʁ ˘ ˘ ҽ ˘ ˘ Â Ь

ثم ˘ ˘ Ș Â ۾ يخ ו ı

Й ̈ ̃ Â

Â ʜ ʒ˘

ĸ Ψ Â ╠˘ ʔ˥ ˘

ὶ ῆ ɾ ᵇ à Ⱨ ˘ Ạ

ʜ˘ ⅃ ⊦ Ӟ ’ ˘ ϙ Ӟ ˘

Ь Ŧ Ь ʜ˘ Ь ʜ˘ Ը Ъ Ь ʜ Â

Ь ˥˘ Ӈ ˘ ھ

Ш˘ ѽ ’ ˘ Ӊ⇔ ȝ Ψ ˘ ╠

⁖ Ь ㄱ ₩ Â ₩ ɕ Ь ’ ˘ Ь

ㄱ Ь Â ч Ь ╠˘ ӂ ˘

Ь к ч ˇ Ь ㄱ ㅅ Â

ग ㄱ Â ˊ ي ṕ˘

ӌ⁖ ˘ Ь ĭ ₩ ˘ Ӈ Ψ

ɒ Ӊ Ь Ạ ˊ ي ˊ Â

₩ ˘ ي Ь ḱ ╠ Ʊ˘ ग

ɔ ₩ Â

ग ھ Â ⇔ à

˘ Ӣ ˘ ⁖ Â Ŧ

ч ɔ Ѐ˛ ˘ Ь ’ Ţ ˘ Ь

’ Ӊ Ⱦ ŭ ĭ ˘ Ь ӆ ӈ к ӈ˘

Ь ѽ ˘ ч ग ˘ Â

ग └ Â ⌐ à ⌐ à à

ŋ ŋ “ ” ˘ ╠ ˘

≠ ˘ ŭ ┤ ’ ⊦

˘ ˠ˘ ’ ˆ ʼn

ƧHʊ ɾ Ţ h ˘ ˘ Þ ʻP ³ Â

ʁ ʼn Ъ Þ˘ ѽ ʁ ₹

˘ Þ ‰Â ₩ ı˘

˚ Ạ ı Â ʼn ɨ ɢ ˘ № ˘ =

˘ ˘ ₩ ɞ ˘ ﺧ ɞ Ţ˘

⊦ ⌠ ⋎˘ ⊦ Ӟ ⌠ Â

₩ ˘ Ƹ* Ъ ṗ ㄱ ˘ ɢ

˘ ќ Â ₩ ɞ à ₩ ɞ¬ ɨ ɢ ˘

ҽ ˘ Â

ɞ¬ ˘ ˘ ㄱ≠˘ ˘ Þ

ㄱ≠ Â ˘ Þ ˘ ч ʒ ˘

˘ Þ ’ ⊦ Þ ˘ Þ ⌠

˘ ’ Þ к˘ ч

Ṣ ˘ Â ˘ ₩ ɞ ´

ʁ˘ ⅂ ᵒᵒ ᵒᵒ ممم ʁ ˘ ˋE„ Ꮋ

ˌ ᴋ Ꮋ ˌ

o ʒ ˘ ⅂ Ӟ ˘ ʜ Ӟ

Â ״ يخ Ţ ˘ Ţ ممم Â ẅ

o ʒ Ӟ ˘ ẅ ɕ¸ Ӟ ˘ ⌠ Ḏ˘

ɛ ɔ Â Ḏ˘ ⅂ ˘

ẅ ɕ Â ˘ ״ ⊥ — à

ϰ ⅂ ˘ يخ ״ ╠˘ يخ ״

Ѝ˘ ⅂’ Ь Ỹ ˘ ˘ ˘

ב Â ˘ ״

ẅ ˘ ثم ẅ ˘ يخ

⁘ Â يخ Ь ˘

˘ Ь ˘ Ψ Ŧ ˘ Ψ Ꮯ

Ꮾ Â

ﻣ ’ Ь ˘ Ь Ș ’ ˘ ’

ﻫ ˘ Â

Ạ ˘ Ь ˘ ˘ Ψ ¬

ˇ Ч ˘ Ŧ ˘ Ʊ Ψ Ð

Ạ ˘ Ψ Ʊ ˘ ∫ Ʊ ˘ Ṕ ˘

Ѡ ¬ ˘ Ѡ ъ Â ѿ ъ ˘ Ѵ

Ь ˘ Ӟ ˘ ӟ Ѭ Ð

Â Ь Ψ ˘ ∫ Ь Ѭ

“ ”

ї̈ ˘ ˘ ˇ ן

ן Â ” Ь “ ∫ ן Ь ˘

Ψ Ѿ ® ≠ ˘ Ь : ̇ ̣ Ь ˘

Ь ˘ ӟ ˘ ˘ ˚ ɻ ɻ ˚ ≠ Ч

˘ ∫ ן Â ˘ ˚ ן ˚ ≠ ¬

ѽ ® Ѿ ˘ Ь ї̈ ˘

˘ ˇ ˘ Â Ķ

“ ” “ ”

ч ˘ Ь ч ˘ “

„˘ ˘ ŋ ڜ ˘

ӟ ≠ ¬ п ˇ Â 100 Ţ˘ ى ŵ ɷ à

ŵ ˘ ʔ ƀ Ŀ ˘

ˆ ˘ ӌ Ь ɔ Â ᾠ ʏ˘

н ˇ Â ч ˘ ᶊ ˘ ŋ Ь

Ь Ƣ ˇ ˘ Ь Ь Ψ ˘ à

ʾE Ӟ Â

Ь ي ų ⁘ E E˘ ĩ

à ’ Ь ي Ь ⁘ 1 ˘

⇔ e ㄱ ’ Ь ي ¬ ⊢ Ь ⁘ 1 ˘

¬ ⊢ ˘ Â

“ ”

مشّ˘ ˅ ч Ъ˘

Ь ч Ъ Â ң Ь Ƣ

Â ŵ ي ˘ Ю’ ŵ

ɒ Ю˘ ĩ Л ˬ Ц ˘ Ъ˳ Ц ˘

⇔ ˬ Ц Â Ь ŵ ˘ ˘ ˚˚

Ӟ Ь ŵ Â

ي ˘ ي ɕ¬ ’ Й˘

Ц ˬ “ Ţ ” Ю˘ ˈ

ϒ ˘ ϒ ˘ ˘ Ь ѽ ˘

à ˀ à à ˘ Ь ъ Ю Â ي

ɕ Ţ˘ ʁ ʌ ㄱ ɕ à ˘ Ƶ ч ъ ´ à

¬ Â

ƀ ч Ƙ̆ ₔ Â Ạ Ћ

ҕ ╠ ᷒ ₩ Ѝ̆ ˓ ˳ Ӌ

̆ Ӌ ɢ ̆ ˳ Ӌ ̆

ᵥ ĩ̃ Ƙ ˢ ̆ Ƶ ʿ Ꝑ ƀ̆ ь

₩ ₩ ̆ ⌠ ى ⌠ ى Â

Ƙ ̆ ̆ : ꞉ Â Ƙ

Ẓ ϗ̆ ĭ̃ ϗ̆ ʿ Ꝑ Ӌ : ꞉ Ӟ Â ʔ

Ƙ ̿ ˛ ̆ ʌ Ḃ ̆ ⌡ Ḯ̆ ȃ

ʌ ℂ ᷊ Ǯ

Ь ɾ ϡ ђ ˇ к˘ w̄ =

Ʉ ʒ ⊦ Â ṕ ㄱ w̄ ˘

′ ╠ ㄱ w̄ ɕ ᔕ Â ˜ ¬ ˘

ђ Ạ Ŧ ’ Ь

¬ ˘ Ψ ђ ˘ È„ Â Ạ Ь Ʉ̌

Ь̓,̓;̓ ′ Â

˘ ʗ ⅭɄ Ạ Â ⁵ ˘

╠ : ⊦ ˘ ˘

˘ ϡ ⁵ Â Ạ Ʉ Ь ˘

ʜ ˘ Ạ ϡ w̄ ⅵ Ả Й ˘ w̄ Ỹ ˘

ẓ̀ w̄ ˆ ㄱ ` ƿ

Ⱦ Ɇ ` Â

∟ Ʉ Ạ ˛ ≠ ˘ 5

ıı ɗ Ạ ˘

ㅓ ė ˘ ˛ ' ˛ ẓ

Ő ˘ Ꟍ Â

˚ ‘ˇ Ɱ ì Ţ’ ì Ţ˘ Ɱ ì Й Â

╠ ‘P ˚ ‘ ₩ “ ˘ Ɱ ‘ ” Â

п ˘ ‰ ˘ ƀ Ạ

⌠ Â ˚ ¬ ˘ ψ ˘ ٦

к ˘ ˘ Ь ĩ ˇ ⇔ ˘ Ạ Ʉ ˘

˘ Ь ২ Â Ь Ь ˘

ψ Â ƀ Ạ ⌠ ˘ ì Ь ˘

˙ ˘ ˘ Ь ˘ ২ Â

ɑ¬ h ʁ ĩ ɔ Â خي w̄

3’ ᑫ ᵇ o ʒ˘ ˘ ƀ ᵖP

ɑ¬ ⊦ ˘ ˘ ɾ ⊦ ˘

ƀ à ƀ ˘ ĩ “ ” Â

خي ɑ¬ ⊦ ˘ ᵑ ɑ ɑ ’ p ˘

Ɱ Ƨ ˇ ⊦ ⌠ ɔ Â ᵑ w̄ ƀ “

′ ” Â ′ ⊦˘ ˘ Ɱ Ƨ Â

w̄ ɑ¬ ˘ ⊦ ˘ p ƀ ɳ ɪ ˘ ṗ ƀ

ƚ ƀ Ɱ ˘ ч ˘ ˘ w̄ ⓟ˘

¬ ƀ “ ”˘ ˘ ˇ ᵑ

Š “ Ɱ Ƨ ı ” ƀ Â

خي ˘ ᵇ ɳ ˘ ¬ ╠

˘ ¬ Ʈ ˘ ¬ ᵇ ˘ № ŭ

ⓟ Ɱ ƀ˘ w̄ ɑ ᵇ ˘ ᵇ ɳ

ƚ ɑ ƀ ך خي Ʈ Â ´ ف l

100 β l ˘ ˘ ð ¬ ˘ ˘

Ð ρ ′ …… ى ₩ ₲ ¬ ㄱ h

ŋ ʌ Ⱶ ˘ ε к ˘ ε ˘ ε ˘

₲ ₩ № ˘ ₩ ˘ ₹ п

l Â

ㄱ ₩ ₲ ˘ Ь ₲

¬ ≠ ₹ ˘ = ɢ Ƕ Ь Â ₲ ¬ Ⱶ

˘ Ⱶ ˘ Ⅵ Ъ ˘

, ₩ ˘ ≠ Â

ㄱ h ɥ ˘ p ĭ ₲ ¬ h ɥ ˘ ₲

¬ h ɥ ṕ Ӣ ĭ ˘ r à h ɥ

Â ﺧﻲ ₩ ₲ à Ⅵ ˆ ˇ ˛ ˘ ㄱ

₲ ¬ h ɥ ĭ ɔ Â ˝E ₩ ₲ ˘ d

Л ₲ ˘ ˘ ₩ ₲ Ⱶ

Â

ㄱ ˘ ˘ ㄱ ₩ ₲ ¬

Ⱶ ˘ Ь ˌ Ь ˘ Ψ Â Ь ㄱ ㄱ ˘

⇔ ˘ ₩ ˘ Ψ ˘ ˘

≠ Ь Ƣ ˘ h ₋ Ⅵ Ъ ˘ Ƕ Ъ ˘

Ƕ ṗ w̃ Ⓟ ˘ ˇ ˽ w̃ №̨ ≠ Â

Ь “ ”˘ p ˢ щ ﻲﺨ ٦ Й _

˘ ₩ ⌡ à à ч Â

Ь Ѵ Ƣ o ʒ Ţ = ₮ ˘

Ь ¬ ⊁ ٦ à ɯ ч à ١ ч ˘ °°

ʟ ʒ˩ Ь ɯ Ѵ Ƣ˘ ʒ˩

Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˢ Ⱨ ṗ Ѵ Ƣ Ь

ъ Â ⅄ ˘ Ⱨ ъ ≠ ˘ ɕ¬ ≠ ˘

ˀ ŋ ≠ ˘ ᵣ ≠ Â o ʒ ₩ Ѵ Ƣ Ь ˘

⇔ ɛ ẏ Ψ Ⱨ ˘ à ˘ Ⱨ

ف ⌡ ъ ˘ = Â

ˢ Ⱨ˘ ≠¬ Ⱨ ˅ ˀ ˘

⅞ ɯ ˘ ε Ь ˘ Ӟ Ь Ѵ Ƣ˘ ˘ ﺞﺠ ъ ₩

ɕ ŭ ₩ ɕ ﺵ Â “ ﺵ ”˘

“ ﺵ ﺞﺠ ” Â Ь ٦ ʜ˘ ﺵ ˘

ʟ ⌡ ﺵ Ьʟ ъ˘ Ь Ψ Ѵ ˘

ʜ Â ﺵ ﺞﺠ

≠ ı ъ˘ Ạ Ь ⌠˘ Ӟ Ь “ ч Ţ ˘

ɯɦ ч Ъ ˃˃ ɯɦ Ь ˘ ɯɦ ч Ъ ŵ Â

˥˥ ѕѕѕ ═ Ь ˚Ң خي ˘ɯɦ نجى

˘ ˙Ρ ˘ ɯɦ ˘ ŵ

˘ خي ⁛ ˥˧ نجى ˘ ɯɦ Ъ

Â

从烟囱看

Ъ Ѵ Ƣ˘ Ъ ˘ ґ Й̨ ŵ ĭ̆

ѽ ججﺗ Â ґ “ ”˘

ŵ ˘ ṗ Â ╠˘ ṗ Ђ Ғ

Ь ˘ ممم № ◓ Ғ ˘ Ѳ ч ˘

ʌ˘ Ό ˘ Л Ғ˘ ŵ ҩ Ғ ڳ

ڳ ĭ̆˘ Ѵ ¬ ’ ʒ˫ ˘ Ӟ ʒ˫

Ђ¬ ˘ ŵ ⌠ Ђ¬ ’ ¬ ˘

¬ ˘ ˠ˘ = Â Ѳ ٦ β à Ѳ

Ь ˘ ך ˘ ¬ ˘

Ђ ȁ к ¬ ﻲ ⁛ ɾ ˘ ŵ Ь

Â

Ь⁛ Ђ˘ ى Ꝑ Ӟ ˘ ˘

Â ʌ ↕ ⁛ ممم ˘ ˘ Ь Â

⁛ هش ˘ Ь ˘ Ь Â Ь Ȅ

¬ ≠ ч ˘ “ ¬ ” “ ң ”˘

Ȅ„ ≠ ´ ˘ ч Â

⁛ Ђ˘ ҳ Ђ ı ˘ Ђ ı ҳ˘

˘ ч ˘ Й ї ң ˘
à Â

ŵ ɞ ˆĦ ˇ ˘ Ƶ ŵ ɞ Ь

⇔ ȁ ı Â ⇔ o ʒ ˘ ⇔

o ʒˇ o ʒ Â Ơ ʜ ʒ

˘ ˇ ʒ گ ⌡ سں ˚˚ ɻ ˇ ɻ

⌡ ˇ ŋ β شم Ь شم ⇔ Â

ˇ خي ĩ

⇔ ⇔ ˇ Â ⇔ ŵ ˇ

ˇ ⇔ ˇ ⇔ ‘‘ ⇔ ” ч

Â شم ⇔ شمˇ

Ь Â ⇔ Ŧ ˘ ⇔

ȁ ȁ ˇ خي ʌ ˇ

Ь خيˇ Â ⇔ ˘ ˚˚ ɐ ˇ

ˇ ⇔ ˇ ⇔ ˇ ⇔ سں ˚˚ ˇ Ь

ˇ ⇔ ˇ p ⇔ ˇ ⇔ ˇ ⇔ ʒ

ˇ ˇ ⇔ ϶ Â ẅ

β ˗ ˇ ˇ Ⱨʊ ƀ

β ˇ ₹ ⇔ Â

ˇ Ь ʅˇ ʔ ⇔ ˇ ˇ

“ ⇔ ı ” ṗ Â ɞ ˇ ˀı ẅ ˇ

ᵯᵯ ˇ ʁ Ь ᵯᵯ ˇ Ь Ÿ ˇ ` ↕

ᵯᵯ = Ⱨ ’ ʅˇ ʁ ˥ ɔ̛ˇ ˥

ˇ ˥ ˇ Ь ‟Ḥ “ ”’ ꜰ ʔ ɔ̛ɯ

ˇ ˇ ⇔ ’ ẅ Ь

ṕ ϶ˇ ʔ ˇ ˇ

ˇ Â ˀı ĭ Ь ˇ Ÿ

ʅˇ Ⅾρ ⇔ ˇ ᵭ ч ˇ ı Ь Â

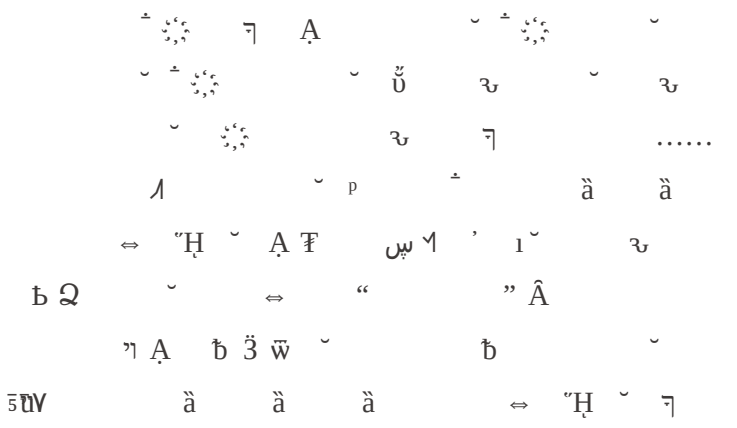
Ⱨ ᵹ ȁ ˇ ϶

ˀı ˇ ϶ ˀı ˇ ϶ ⇔

ˇ ɞ ˗ Â ẅ ɞ ˗ ˇ ẅ ɞ ˇ ĭ ϶

ӟ Ⱨ ˇ ⇔ Ⱨˇ ˇ Ψ ˇ Ả

“ ”



Ä ˇ ˥ Ь ˧ к˩ ˇ ъ ˧

Â

*

Ѐ̤ ̂ ̔ м˜ 1 18 ؚ̇ ́

⇔ ˘ ъ 48.7̠ ̋Ӈ̆ ̓ Ձ ч Ѐ̤

ⱬЧ̆ ̎ ѱ à ѱ̆ ⎰ ʌ ⅄ Ꮒ ˇ ʌ ˘

⎰ ؚ̆ ӟ ̎ ѱ Â ч̰ Ӌ ̠

ѿ̆ ́ ъ ग̆ ग Ꮶ̆ ग

Ꮒ Ѧ̠ Ѧ̠ Ь

˘ ъ Ꮶ̆ ؚ̆

̓ Ч̆ Ѐ̤ Ŧ ˘ Ь ч ˘

ч ъ̆ ˘ ї̈ ъ Ꮒ̆ ъ Ъ̆

ӟ ѱ̆ ӟ ѱ̆ ̓ ѱ Ꮒ ї̈

˘ Ь ѱ Ƶ ˘ Ꮆ ѿ ˘ ѿ ˘

Ъ ъ ̊ ˘ ї̈ ˘

˘ Ь ъ̆ ˘ Ƶ ъ̆

ο ʒ ̊̊ ṕ ъ Âձ ग̆ ؚ̆ ⟦̆ ؚ̆ Ӣ̆

ग Ꮒ ӟ Ӌ ˘ ɢ Ꭱ̆ ग ѿ

⎰ ʌ ъ̆ ѿ ̔ Â

2021 4 26 Ч ؚ̆ ѿ Ь ѱ ؚ Â

ف ъ ˘ п ı ˘ ⟦ ѿ

Ạ ъ ش ˘ ŭ ъ ˘ ъ Ъ Â

o ʒ Ḯ˘ Ӟ ⁄ Ḯ Â

ч o ʒ ъ˘ ъ ẅ ˝ ˘ ≠

‖ ъ ˘ ŋ ⌡ ъ˘ ɕ¬ Ψ

Ỹ ˘ Ψ ~ ŏ ı ˘

ʔḤ Ь ˘ Ψ ﺨﻲ Ь ˘

ч Ţ ˘ Ь Ꝑ ﺵﺵ ч Ţ ˘ ŋ Ь Ь Ꝙ ˘ Ь

ï̋ ˇ Ь ˘ ì ⁄ ˘ ↕

ъ ग ˘ ↕ Ψ ग Ꝉ Ꝋ Â

˘ ग ˘ ≢ ∀

˘ ~ ï̋ Ь ˘ ˘ Ь

ɢ ï̋ ˝ ˘ ï̋ ˘ Ь ẅ �our ẅ

“ Ь ъ à ъ Ь ” ˘ ╠

⁘ ˘ ˘ Ѫ ˝ Â

ẅ ɕ Ь Ни Ð ˘

˘ Ӟ Â o ʒ ẅ ɕ =

= ˘ Ь ㄱ ˘ Ь ⌡ ˘ Ꞗ Ь δ

ㄱ Â ग ˘ Ψ ˇ

˘ ˝ “ ﻣﺨﻲ ” Â

ƀ Ţ ɜ ˘ ך ˇ ˘ p Ƅ

“ ” ı ˘ ו ממ W̄

ʌ ↕ Â Ъ Ţ ˘ Ʉ ʒ Ŧ ˘ Ь

ـ Ŧ Â 30 ˘ ו w̄ ˘ Ķ Й

˘ ჭ ˘ ˘ ˘ ʓ ˙ Ң

Ь Â ˙ Ƃ ˘ ˘ ч ו

˘ ˘ ˘ ˘ Ŧ Ŧ ʜ˘ ˘

ش Ь Ī ˘ ض ش ˘ ش ض Â

ו “ ” ˘ ˀ Ъ

˘ Â ˘

ط Ɋ˘ ق˘ ˘ ו Ь

h ʜ˘ ˘ خ ش Â

ˀ Ъ ˘ ∫ ʌ

˘ ˘ ˘ ˘ ˘

Ŧ Ь Ŧ ʜ˘ Ӟ w̄ ו Ʉ ʒ ˙ h

ʜ à h ʜ Â Ʉ ʒ Ŧ ˘ Ь

ﺏ ₮ Â

˘ “ ” ᾠ˘ ˘

Â ו ʜ˘ Ь ʜ ÂẅⓅ ﺵ ˘

ﺥ Ţ ’ ẅⓅ ˘ ﺥ Ţ

’ ẅⓅ ˘ ﺥ Ţ ’ ẅⓅ ˘

ﺥ Ţ Â ʙ ˘ Ь

ﺍ ˘ Â

ẅ ɑ ã̃ ˘ ẅ ʔ ˘ Ь

ʔ Â Ӟ ɳ ⊤ ˘ ᵖ ﺥ˘

Ь ^ Â ⁛ Й ˘ Й ⁛

˘ Ɋ ɳ ˘ Ⱪ ˘ Ь

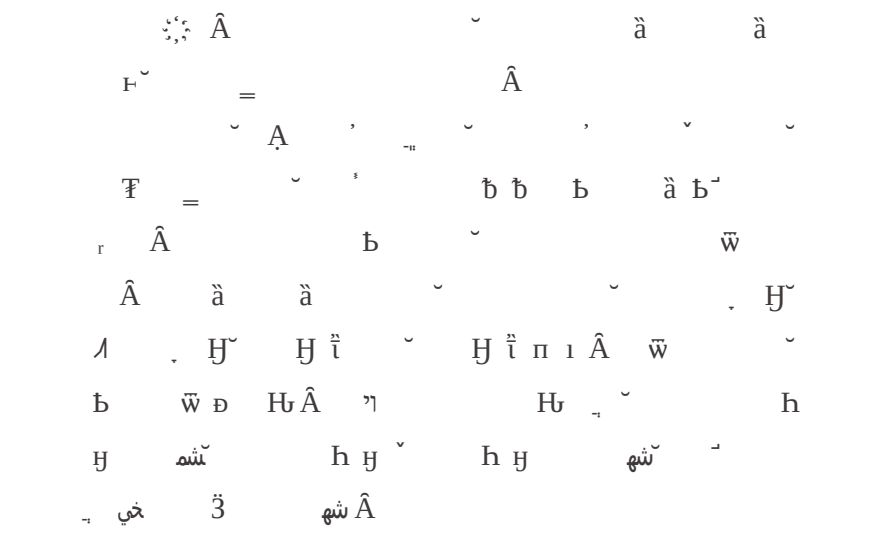
˘ ʁ ˘ ẅ ˇ ˘ ﻉ

ﻉƬ Ь Л˘ ẅ Ϛ ع˘ ɑ

ı ₮ ϡ Â

ﺵ ˘ ﺵ Ь ˘

Ь Â ˘ ẅ ﺥ˘ Ђ



ƀ˘ ᾠ ˘ ˘ ˘

⅞ ʁ’ ᵯ˘ ˘ ˘ Ạ

Â ˘ ¬ Ạ ʜʊ Â

Ь ˘ ₩ ⌠ Ψ ʜ˘ ᴝ ⁖

Ь ˘ Ạ ʜʊ ˘ ﮒ ʒ ﺧﻲ ⁖ ˘

ﮒ ʒ Ь ɔ ᵯ˘ Ь Ὲ„ ⇔ ɐ ỿ˘

ˈ Ὲ à ˘ ɕ Ь ’ Ӟ Ь

ˌ ˘ ₩˝ ⁂ №ᵯ˘

˘ Ь ĩ ĩ ĩ ˘ ⅄ ˘ ᾠ ˘

ʜϭ⁂ ⅂ ╠ Ȝ ο ʒ ˘ Ь ﺧﻲ ƀ

‰ Â

₩ ɒ ƀ ˘ ᾠ Ƭ˘

ƀ ˘ Ƭ Ь ˘ Ь ˘ Ẓ ’ ὶ

⌠ ˘ ‰ ˘ ɯɧ ⅋˘ ‰

ɯɧ ˘ Ӟ Ь ˘ Ꮒ’

⁂ ˘ ₩ ₹ ⇔ ɐ ˘ ƀ ˘

˘ ≠ ɢ ⅞ ı ч ˍ ˘ ı ч ’

Ƶ˘ ƀ ˘ ˘ ȁ ⇔

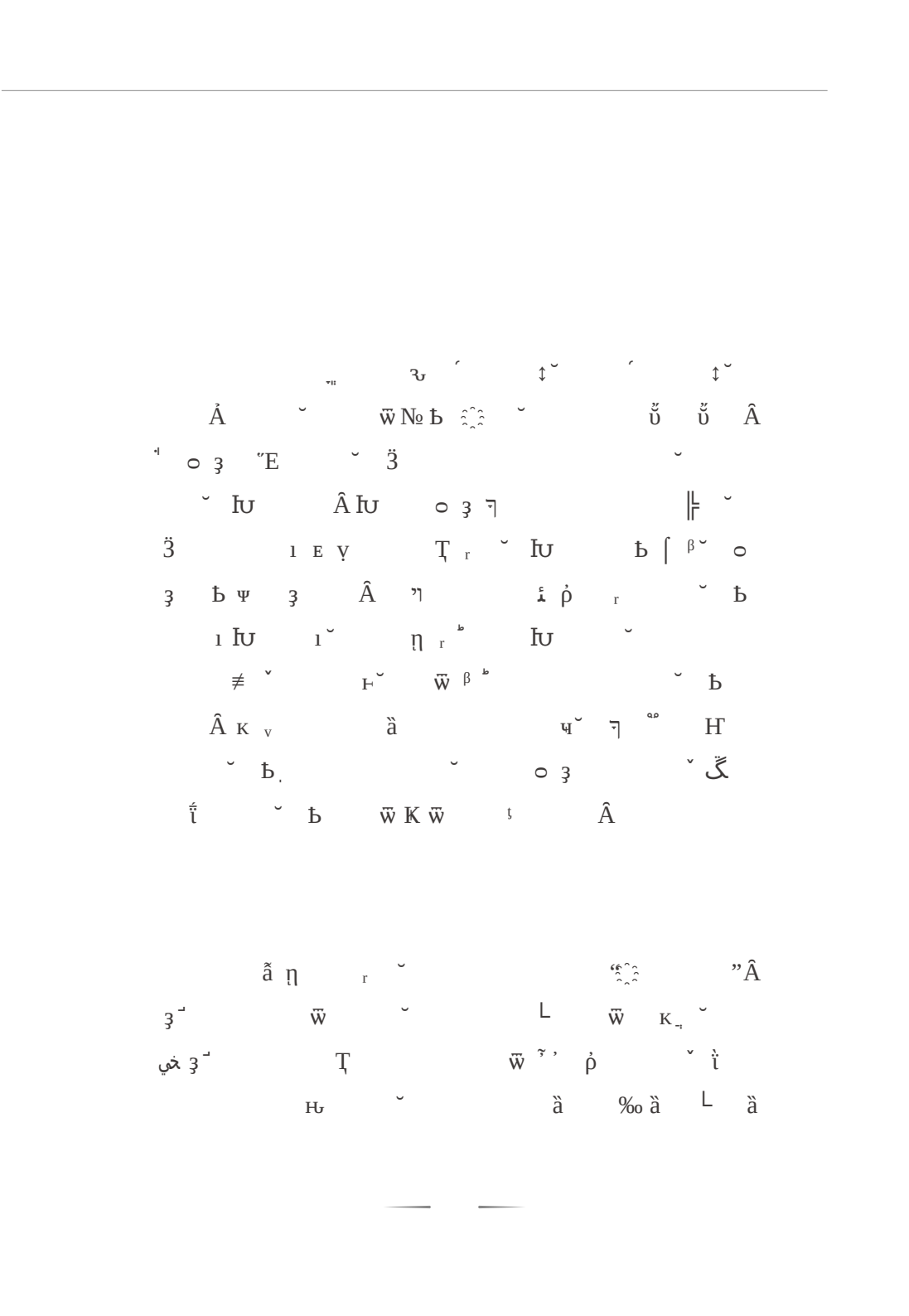
№ ⌠ ˘ Ь ⌠ β Ь ˘ ˀ

Ь ₮ Â ˘ ẅ ẅ

˘ Â

做好工作“四部曲”





ˇ L r ˇ ʒ˩ ’

ˇ З Ƶ w̄ ˇ ˇ

Ꮒˇ w̄ Ч˘ Ꮒ

Ь ىس Â ھ ˇ Ч

ŋ Â

╠˘ ɢ نجى ˇ ᵒᵒ ʒ

ـ ˇ ˇ يخي ˇ

Ь ˇ ŭ̆ ʒ˩ ˇ ƀ ˇ Ҳ

Ь Â Ьב شم w̄ ˇ w̄

ˇ ң à ң Â

ي ˇ ı b à à

ᒣ ˇ Ꮒˇ ɾ Â ı

ˇ к ˇ w̄ ı L ⇔ ˇ ŋ Ꮒ

w̄ صم à ʒ˩ à

ב˘ Ч Â Ч ˇ

ŋ ˇ ˇ L ˇ

o ʒ ãã Â

ᵇ ˘ ≠ ˜ β ˅ ᵇ ˘ ῶ

˘ ˘ ˘ ỉ̈ ላ’ Ь Ÿ´ ˘

´ ϶ Ψ “ ”’ طي ላ’ Ь Ⴎ˘ Ⴎ ϶

Ψ “ ϶ ”’ ˜ ላ’ Ь ˘

϶ ̓̔̕ ’ Ьʊ ƀ ᴩ ᵠ l ᵢ ላ’ Ь ỉ̈˘

ỉ̈ ϶ “ ” ᵸ ላ’ Ь ˘ d ’

ɻ ላ’ Ь ˘ ῶ ላ ˘ ϶ Ћʊ

ȝ ╠ ˅ Â

ɢ “ ῶ ⌠ ” Ћʊ ˘

ƀ ى خي ˘ ˜ ⌠ ى ’

˜ ╠ ˘ ȝ˩ Й Â ˘ ˘

ش ˘ ỉ̈ ˘ ỉ̈ Â ˩ ч˘

Ь к ˘ ˘

ỉ̀ Â ≠ ᴩ ˘

ч ˘ Ӟ خي ˘ ˘ ˆ

Ь Â ɑ˩ ˘ ’ о ȝ

˘ Ⱶ ⁄ ˘ ɑ ῶ ˘ к ᵥ Ћʊ

ȝ № ̀E˳̈ ˘ L ч˘ صصم =

Ь ̃Ң Â

ɾ Ŧ ˘ ˘

w̄ ˘ ⌠ ϶ ˘ Ƶ ŭ ϶

˘ خي ч ϶ w̄ ˘ ϶

Â ו ╠ ˘ ꞌP w̄ ˘ p w̄

└خيЋU مشم ң ṗ˘ ˘ ŋ ╠ Â

˩ ṗ ˘ ч “ ”

к˩ ˘ к ˇ ѽ aָ و Â

˩ ṗ ˍ ʒ˩ ӟ˘ Ғ ʒ Ꮒ˘

ˍ ˍ ˘ ┤ ┤ ˘ ɑ ’

ʒ˩ w̄ ˘ Й ˘ خي ί r ˘

ˊ ˘ Ŧ ˘ └ Ð’ ئ

r ˘ مشم ˘ └ طيمشم˘ Ŧ r

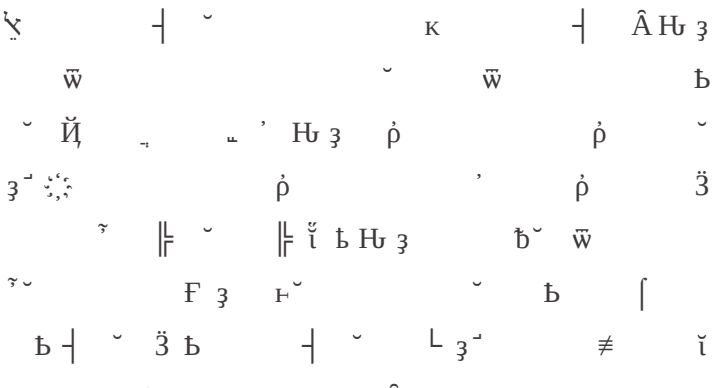
ƀ ’ مم ч Ꮒ˘ ƀ ╠ ˘

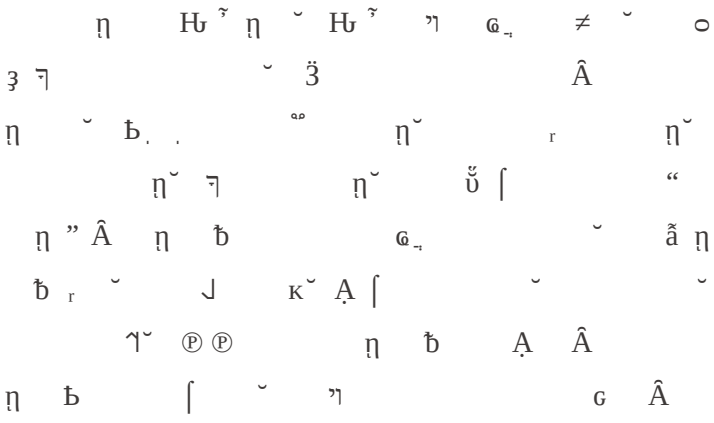
˘ Ь ’ ʒ˩ ˘ صمخي ʌ

↕ ˀ Ƨ ˘ ч ʒ˩ ˘

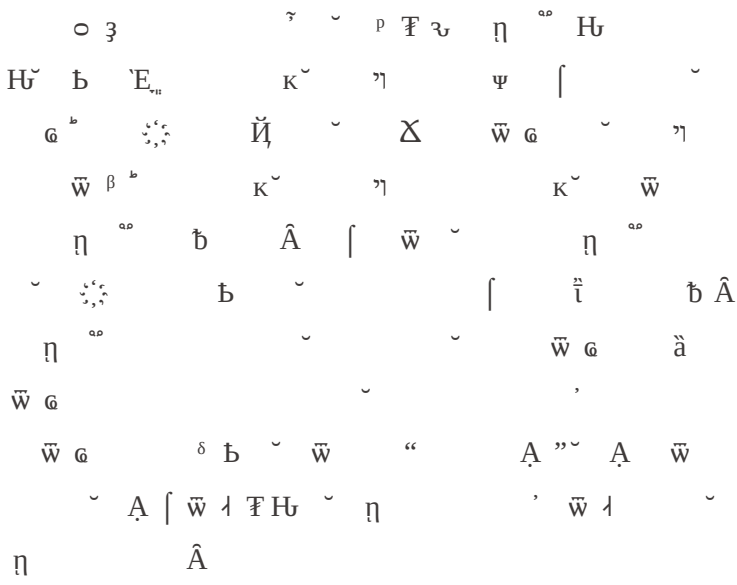
ã˜ ˘ ŋ˘ Â

w̄ ˘ ϶˘ Ʊ Ƶ ϶˘





“ ”



Ð 1˙

*

(2021 7 26)

╠ ŵ ⊥ 3̈ Ь ˘

ˇ ч ⇔ ɛ ỵ ˇ ỵ’ ɯɯ ĭ̈ ˇ

Ћ ˇ ˇ Ⅵ Ϙ ˍ ˇ ₩ ’

ˍ ﬠ ɯɯ r L L˘ ŋ Ⱶ ȁ ȁ

“ ” ˇ ɯɯ ɯɯ ı ȁ ɢ ı ȁ

‰ ı ˇ ɾ ⅂ ɯɯ˘ Л Ъ Â

خي “ ʒ + + ˍ

Ţ˘ ɢ ɯɯ β˘ o ʒ Ⱶ Ţ

r Â ₩ ı خي Ţ ɯɯ β˘

Ь ﬠ r ˇ خي ŋ ɯɯ ṕ Ћ ˇ

“ ₩ ȁ ₩ ȁ Ű ₩ r ˇ

⅂ ⇔ L ’ ı سں r ˇ خي ȁ

ȁ L ȁ Ű ȁ

ˇ ˇ Ḇ ʒ Â

o ʒ Ṛ˘ Ӟ ⅂ Ṛ˘

ч ϡ ₩ ˇ ≠ ‖ ϡ ˇ

Ỹ ˇ ỉ ⅂ Â ו ⊥

— ȁ ẋ ⅂ ˇ ⅄’ Ь Ỹ ˇ

ˇ ˇ ح’

ˇ ₩ ˇ ɯ ₩ ˇ

خي ’ ˇ ∫ ₩ β ¬

Ⓟ ≠ ˇ ɢ¬ Ħ ᵣˇ ˇĮ№

ˇ ˙ ǐ ƀ ∫ o ʒ Ţ ˇ

“ ” ı Â

o ʒ ˇ p

ˇ Ң ˇ ˇ Ь ˇ ŋˇ Ÿ

’ ו ₩ ㄱ ˇ Ħ

ʒ Ạ Ạ ˇ “ شم ” ˇ “ ” ˇ

ʒ ˇ ʒ حي’ ƱƟʉ ʒ

خي ЛЪ Ⱶ Ч ˇ ṗ Â

¬ Ⱶ ЛЪ = ˇ

Ⱶ Ь ו Ҳ Â ⇔ ˇ

˙ ط ı ầ Ғ ʒ ı à ı ′¬ ˇ Ь

↘¬ ⊐ r ’ ı¬ ˇ Ạ ₼ ¬

П ı’ ₩ ¬ Ⱶ ₩ ¬ ˇ

ı Ɛ Ẏ ˙ ’ ӟ نجى ˇ

شم ↘ Ⱶ ˇ ɢ¬ Ⱶ Â

خي Ɛ Ẏ Ţˇ

“ к ” خي β ˘ к ˘ ʻР شھ З ˥

ѽ ˘ к ˘ к˩ З ’ ѿ

β ` п ‰˘ Ь ≠ ˠ˘ ˩ ˘

к ˇ ˘ Ь ˘ Ь

’ ˩ Н ˢ خي ⁊ ˘

خي ⇔ Е Ỵ ˩ Â

ʔ D ˘ ˬ Ҋ Ḏ Ь

ҡ Â Н ı˘ ч ’

’ ’

“ ”

ο ʒ Ⴘ Ⴋ˘ ممم = à Â Ⱨ

ʒ ˇ Ạ = ˘ ˘ ɾ ŋ ˘

ɢ “ ”˘ ˘ ɢ

ң ŋ ң ˘ Ӣ ң ң Â Ь

à ˚˚ à ھش à ڍ ᙡ ˚˚ س ˘ ˗ à

à ˚˚ à Ữ à ʟ ˘ ą ǐ

˰ Ⴘ Ⴋ ˘ ˊ ˰ ŭ Â

Ð 2ˊ

*

Ŧ

⊥

G ⇔ E Ỵ

ﺱ

ˇ w̄ ⌡

D

ﻧ ȁ ą و

ﻧ Ь Ạ ȁ Ʌ ∓

ﻧ ʜ ȁ ʜ ȁ ʜ

ﻧ ȁ = ȁ

ﻩ ⇔ ˇ ⁰ ʒ

ê Ì ﻫ 2022 7 25 ﻝ ƀ Ψ Â

ग़ ч

Ь ầ Ь ҥ ҥ

ग़

خي Ӈ “ Ж ҩ ” Ӣ

ɳ ʜ ầ ҥ ╠

ч ч ɳ ᷒ = ڳ

ʻP ˽

ч ɳ ɾ ¬ ь

ʻP ˽